

УДК 332.1

DOI:10.24412/2782-4845-2024-12-62-74

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ СИСТЕМЫ В
МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ: РИСКИ И УСЛОВИЯ
РАЗВИТИЯ**

О.Ю. Смыслова, Липецкий филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Липецк; ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина», Елец, Россия;

Р.А. Хачатрян, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина», Елец, Россия

К.А. Мелконян, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет имени И.А. Бунина», Елец, Россия

Аннотация. В статье проведен анализ функционирования и развития региональных производственных систем в условиях перехода к мобилизационной экономике. Авторы исследуют ключевые риски, с которыми сталкиваются региональные предприятия в процессе адаптации к новым экономическим реалиям, а также идентифицируют условия и факторы, способствующие укреплению их устойчивости и конкурентоспособности. В статье рассматриваются механизмы взаимодействия между государственными структурами и бизнесом, направленные на оптимизацию производства и управление ресурсами в условиях ограниченности. Также обсуждаются возможные стратегии минимизации рисков и повышения эффективности региональных производственных систем. Сделан акцент на важности интеграции инновационных технологий и повышения квалификации кадров как на региональном, так и на межрегиональном уровнях, способствуя более сбалансированному и устойчивому экономическому развитию.

Ключевые слова: производственные системы, мобилизационная экономика, риски развития, распределение ресурсов, инновационные технологии, повышение конкурентоспособности

Для цитирования: Смыслова О.Ю., Хачатрян Р.А., Мелконян К.А. Региональные производственные системы в мобилизационной экономике: риски и условия развития // ЭФО. Экономика. Финансы. Общество. 2024. №4(12). С.62-74. DOI:10.24412/2782-4845-2024-12-62-74

**REGIONAL PRODUCTION SYSTEMS IN THE MOBILIZATION
ECONOMY: RISKS AND CONDITIONS OF DEVELOPMENT**

O.Y. Smyslova, Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Lipetsk; Yelets State University named after I.A. Bunin, Yelets, Russia

R.A. Khachatryan, Yelets State University named after I.A. Bunin, Yelets, Russia

K.A. Melkonyan, Yelets State University named after I.A. Bunin, Yelets, Russia

***Abstract.** The article analyzes the functioning and development of regional production systems in the context of the transition to a mobilization economy. The author examines the key risks faced by regional enterprises in the process of adapting to new economic realities, and identifies the conditions and factors that contribute to strengthening their sustainability and competitiveness. The article examines the mechanisms of interaction between government agencies and business aimed at optimizing production and resource management in conditions of scarcity. Possible strategies for minimizing risks and improving the efficiency of regional production systems are also discussed. The work focuses on the importance of integrating innovative technologies and professional development at both regional and interregional levels, contributing to a more balanced and sustainable economic development*

***Keywords:** production systems, mobilization economy, development risks, resource allocation, innovative technologies, increasing competitiveness*

Введение

Актуальность исследования особенностей развития региональных производственных систем в условиях мобилизационной экономики обусловлена несколькими ключевыми факторами. Во-первых, в условиях глобальной нестабильности и геополитической напряженности вопрос о способности регионов адаптироваться к изменениям и поддерживать устойчивое развитие становится критически важным. Региональные производственные системы играют ключевую роль в обеспечении экономической безопасности и самостоятельности территорий, что, в свою очередь, влияет на общенациональную экономическую стабильность.

Во-вторых, мобилизационная экономика предполагает быстрое и эффективное перераспределение ресурсов, что требует от регионов гибкости и высокого уровня взаимодействия между различными секторами экономики. Исследование условий, способствующих развитию таких систем, позволяет разработать стратегии, направленные на повышение их устойчивости и адаптивности.

Кроме того, в условиях цифровизации и технологического прогресса региональные производственные системы сталкиваются с новыми рисками и вызовами, среди которых — необходимость интеграции инноваций, обеспечение технологического суверенитета и подготовка квалифицированных кадров. Эти факторы делают исследование не только актуальным, но и необходимым для формирования конкурентоспособной и устойчивой экономики. Также, учитывая возрастающее внимание к экологической устойчивости и социальной ответственности, исследование должно учитывать экологические и социальные аспекты развития региональных производственных систем, что добавляет дополнительный акцент на анализ рисков и условий их развития.

Таким образом, исследование данной темы ориентировано на понимание сложных процессов, протекающих в экономике на региональном уровне, и выработку практических рекомендаций для оптимизации и развития региональных производственных систем в условиях мобилизационной экономики. Рассмотрим данные аспекты более подробно.

Основная часть

Региональные производственные системы в общем виде рассматриваются как комплексные структуры, объединяющие предприятия, научные учреждения, инфраструктуру и органы власти, действующие в определенном регионе, с целью обеспечения конкурентоспособности и стимулирования экономического роста входящих в структуру субъектов. Данные системы фокусируются на координации и оптимизации производственных и инновационных процессов внутри региона. Однако, в условиях мобилизационной экономики развитие региональных производственных систем обусловлено необходимостью быстрого адаптирования к изменяющимся внешним и внутренним условиям. Мобилизационная экономика часто связана с концентрацией усилий на определённых стратегически важных направлениях.

Под мобилизационной экономикой понимают экономическую систему, которая адаптируется к особым условиям, требующим концентрации ресурсов и усилий для достижения специфических целей, например, в условиях войны, крупных национальных катастроф или других серьезных кризисных ситуаций. В рамках такой экономики государство может усиленно контролировать распределение ресурсов, регулировать производство и потребление, вводить директивное планирование, чтобы обеспечить соответствие национальным приоритетам и обеспечить выживание или достижение важных стратегических целей. Это часто включает временное ограничение рыночных механизмов и усиление роли государства в экономическом управлении.

В настоящее время среди ученых, практиков [1,3-5,9-11] наблюдается повышенный интерес к исследованию данного направления, который обусловлен следующими факторами:

1. Увеличение геополитической напряженности, пандемии, природные катастрофы и другие кризисы подчеркивают необходимость готовности стран мобилизовать свои ресурсы в экстренных ситуациях.

2. Возрастающая конкуренция между великими державами и региональные конфликты требуют от стран пересмотра своих экономических стратегий для обеспечения национальной безопасности.

3. Пандемия COVID-19 и другие глобальные потрясения показали уязвимость международных цепочек поставок, стимулируя интерес к более независимым и самодостаточным экономическим системам.

4. Современные технологии позволяют быстрее и эффективнее мобилизовать ресурсы, что делает мобилизационную экономику более реализуемой и привлекательной стратегией.

5. Переход к устойчивым источникам энергии и потребность в энергетической независимости способствуют пересмотру подходов к экономическому развитию.

6. Обострение социально-экономического неравенства требует поиска новых экономических моделей, способных более эффективно распределять ресурсы и поддерживать стабильность общества.

Эти и другие факторы определяют потребность в изучении особенностей развития региональных производственных систем в условиях мобилизационной экономики и разработке адаптационных мер к изменяющимся условиям.

Региональные производственные системы, представляя собой сложный процесс взаимодействия между различными предприятиями, учреждениями и организациями в конкретном географическом регионе, имеют свои особенности развития. Рассмотрим их более подробно в условиях мобилизационной экономики.

1. Кластеризация.

Региональные производственные системы в большей степени формируются вокруг определенных отраслевых кластеров, что позволяет компаниям концентрироваться на узкоспециализированных направлениях и делиться ресурсами. Так, одним из ярких примеров региональной производственной системы в России, сформировавшейся вокруг отраслевого кластера, можно назвать Казанский авиационный кластер на базе ОЭЗ "Алабуга". В этом регионе сконцентрированы предприятия, специализирующиеся на производстве и разработке авиатехники, включая Казанский авиационный завод им. С.П. Горбунова, ОАО "Туполев" и другие компании. Этот кластер позволяет предприятиям делиться ресурсами, технологиями и кадрами, создавая благоприятную среду для узкоспециализированного производства авиационной техники и её компонентов. Совместная работа компаний в этом кластере способствует инновационному развитию отрасли и повышению конкурентоспособности на мировом рынке.

По данным СМИ «производственные мощности Казанского авиационного завода будут полностью обновлены к концу 2026 года. Это позволит увеличить выпуск самолетов Ту-214 до 20 единиц в год». На встрече первого вице-премьера Дениса Мантурова с руководством Завода в преддверии саммита лидеров стран БРИКС 22-24 октября 2024 года обсуждались перспективы производства самолетов и модернизации авиационных предприятий. Управляющий директор АО «Туполев» Константин Тимофеев сообщил, что «из 24 запланированных объектов на Казанском авиационном заводе девять уже введены в эксплуатацию, а остальные 15 находятся на разных этапах готовности. Новые помещения и оборудование позволят наладить серийное производство гражданских воздушных судов и обеспечить выпуск 20 самолетов Ту-214 в год» [2].

В данном контексте важно отметить, что в условиях мобилизационной экономики происходит переориентация промышленности и производственных мощностей на удовлетворение приоритетных потребностей государства, особенно в сфере оборонно-промышленного комплекса. Другими словами, введение новых объектов и оборудования на Казанском авиационном заводе, которые позволят наладить серийное производство гражданских воздушных судов, может иметь прямую связь с мобилизационной экономикой по следующим причинам:

- увеличение производственных мощностей, т.е. завод готовится выпускать 20 самолетов Ту-214 в год. Это может быть частью государственной стратегии по укреплению авиационного потенциала, что важно для транспортировки товаров и людей в кризисных условиях;
- наладка серийного производства увеличивает эффективность и скорость изготовления воздушных судов, что может быть критически важным в условиях мобилизационной экономики, когда необходимо быстрое наращивание производства;
- подготовка и запуск новых объектов на производстве могут нацеливаться на обеспечение гибкости и способности быстро переключаться с гражданского на военное производство, что является важной характеристикой мобилизационной экономики.

2. Инфраструктура.

Важную роль в развитии региональных производственных систем играют транспортная и логистическая инфраструктура, а также доступ к ресурсам и энергетическим мощностям.

Рассмотрим вопрос на примере хорошо известной Транссибирской магистрали. Данный железнодорожный маршрут связывает европейскую часть России с Дальним Востоком и является основным транспортным коридором для грузовых и пассажирских перевозок. Он способствует развитию региональных экономик вдоль своего пути, позволяя перемещать товары как на внутренний рынок, так и на экспорт.

В северо-западной части России, особенно в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, расположены крупные морские порты. Они служат воротами для экспорта российских товаров в Европу и другие мировые рынки. Развитие транспортной инфраструктуры в этом регионе способствует росту различных отраслей, включая машиностроение и производство товаров народного потребления.

Доступ к ресурсам является важным инструментом развития региональных производственных систем. Наличие местных сырьевых ресурсов может значительно снизить затраты на производство за счет снижения транспортировочных расходов и обеспечения бесперебойных поставок. Обладая квалифицированной рабочей силой, регион может стимулировать развитие высокотехнологичных производств и повысить общую эффективность производственного процесса. Более того, доступ к современным технологиям и научным исследованиям позволяет регионам оставаться конкурентоспособными и адаптироваться к изменениям на глобальных рынках. Таким образом, хорошо развитая инфраструктура (транспортная, энергетическая, коммуникационная) способствует более эффективной логистике и снижению операционных расходов.

В качестве примера можно рассмотреть Западную Сибирь. Этот регион богат природными ресурсами, такими как нефть и газ. Благодаря разветвленной сети трубопроводов и развитию транспортной инфраструктуры,

ресурсодобывающие компании могут эффективно экспортировать углеводороды как в российские регионы, так и за границу. Это создает рабочие места и способствует экономическому развитию региона.

Черноземный регион богат природными ресурсами, особенно плодородными землями, что делает этот регион одним из лидеров в России по производству сельскохозяйственной продукции. Здесь важную роль играют развитая транспортная сеть и логистические центры, которые помогают быстро доставлять продукцию на внутренние и внешние рынки.

В Ленинградской области функционирует одна из крупнейших атомных электростанций Ленинградская АЭС, обеспечивающая энергией не только регион, но и служащая важным источником экспортируемой электроэнергии. Это способствует развитию энергоемких производств в регионе, таких как металлургия и химическая промышленность. В Набережных Челнах и Елабуге, благодаря наличию мощных энергетических ресурсов, развивается автомобильная индустрия и связанные с ней производства. Здесь создаются условия для развития высокотехнологичных и наукоемких отраслей.

Таким образом, интеграция транспорта, логистики, ресурсной базы и энергетики служит основой для устойчивого развития региональных производственных систем в России, способствуя повышению их конкурентоспособности и привлечению инвестиций.

3. Человеческие ресурсы.

Для устойчивого развития любых систем, в том числе региональных производственных, необходимо развитие человеческого капитала, включая обучение и переподготовку кадров. Данный подход охватывает постоянное обновление знаний и навыков работников. Современная образовательная система должна быть гибкой и адаптироваться к быстро меняющимся технологиям и потребностям рынка. Важно поддерживать программы переподготовки для сотрудников, которые могут столкнуться с заменой их профессий из-за автоматизации или изменения рыночных условий. Обучение сотрудников новым методам и технологиям может стимулировать инновации и повысить конкурентоспособность производственных систем. Сотрудничество с университетами и профессиональными учебными заведениями поможет создать более актуальные и практически ориентированные образовательные программы. Помимо технических навыков, необходимо развивать и мягкие навыки, такие как коммуникация, командная работа и управление временем.

Однако в условиях мобилизационной экономики предприятия могут быстро изменять свои производственные процессы для удовлетворения нужд национальной безопасности. Это требует значительных усилий по переподготовке и переквалификации персонала, что увеличивает спрос на гибкие и быстро обучаемые человеческие ресурсы. При мобилизации могут быть вовлечены дополнительные человеческие ресурсы, включая резервистов, гражданские организации и временно неработающее население. Это может способствовать временному увеличению производственного потенциала.

В мобилизационной экономике может наблюдаться региональное перераспределение ресурсов, когда человеческие и материальные ресурсы концентрируются в стратегически важных регионах и отраслях. Это требует координации между различными регионами для обеспечения сбалансированного использования рабочей силы. Поддержание мотивации и работоспособности человеческих ресурсов в условиях повышенных нагрузок нуждается в социальной поддержке, включая улучшение условий труда, медицинское и психологическое обслуживание, а также гарантии безопасности и стабильности занятости.

Таким образом, эффективное управление человеческими ресурсами в условиях мобилизационной экономики является ключевым фактором для поддержания производственных мощностей и обеспечения устойчивости экономической системы.

4. Инновации.

Научно-исследовательские институты и университеты являются ключевыми элементами для внедрения инноваций и новых технологий. В условиях мобилизационной экономики инновации играют ключевую роль в развитии региональных производственных систем. Объяснением этого выступают следующие условия:

- технологические нововведения могут значительно повысить производительность за счет автоматизации процессов, внедрения новых технологий и оптимизации цепочек поставок;
- инновации способствуют развитию местного производства, сокращая зависимость от импорта и укрепляя экономическую безопасность регионов;
- быстрые изменения на рынке и в технологиях требуют гибкости. Инновации помогают предприятиям быстрее адаптироваться к новым условиям, повышая устойчивость к внешним вызовам;
- инновационные подходы могут стимулировать появление новых отраслей, а также создание рабочих мест, что способствует экономическому росту региона;
- внедрение инноваций требует подготовки квалифицированных кадров, что стимулирует развитие образовательной системы и повышение уровня образования в регионе;
- региональные инновации могут привлечь внимание инвесторов, что способствует вливанию капитала и развитию местной инфраструктуры.

Таким образом, инновации являются движущей силой развития в условиях мобилизационной экономики, помогая региональным производственным системам адаптироваться к изменениям и повышать свою конкурентоспособность.

5. Государственная поддержка.

Политика региона может включать налоговые льготы, дотации и другие формы поддержки для стимулирования роста производственных кластеров. В

России существует несколько примеров такой политики на региональном уровне:

1. Особые экономические зоны (ОЭЗ) [6,7]: например, в Калининградской области действует особый налоговый режим, снижающий налог на прибыль и предоставляющий льготы по налогу на имущество. В Липецкой области создана ОЭЗ технико-внедренческого типа, где резиденты пользуются налоговыми льготами, упрощенными административными процедурами и другими видами поддержки.

2. Территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) [8]. Такие территории создаются преимущественно в моногородах и регионах с особыми экономическими условиями. Например, в моногородах Кузбасса предприятия получают льготы по налогу на прибыль и страховым взносам.

3. Субсидии на развитие инфраструктуры: в Татарстане правительство активно поддерживает развитие инфраструктуры IT-кластера «Иннополис», предоставляя финансовые средства на строительство необходимых объектов и развитие технологий.

4. Гранты на инновации и технологическое развитие: Московская область предоставляет гранты для поддержки высокотехнологичных производств, в том числе в таких кластерах, как биотехнологии и фармацевтика.

5. Создание промышленных парков и технопарков: в Новой Москве функционирует технопарк «Сколково», который служит площадкой для стартапов и технологических компаний. Он предлагает резидентам не только налоговые льготы, но и доступ к инвестициям и научно-исследовательским ресурсам.

6. Поддержка кадров и образование: в Иркутской области проводится программа по подготовке кадров для авиационно-космического кластера в сотрудничестве с местными университетами и колледжами.

7. Льготное финансирование и кредиты: Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) и региональные структуры предоставляют льготное финансирование для развития ключевых отраслей в рамках кластеров.

Таким образом, российские регионы используют различные инструменты политики для поддержки и развития производственных кластеров, что способствует экономическому росту и повышению конкурентоспособности в различных секторах.

Однако, наравне с положительными моментами развития региональных производственных систем, в условиях мобилизационной экономики возникают определенные риски их функционирования, которые необходимо учитывать для эффективного управления и планирования. Некоторые из них представлены в таблице 1.

Таблица 1. Риски развития региональных производственных систем в условиях мобилизационной экономики*

| № | Наименование риска | Характеристика риска |
|---|---|---|
| 1 | Нехватка ресурсов | В мобилизационной экономике ресурсы могут перенаправляться на приоритетные направления, такие как оборонная промышленность, что может привести к дефициту сырья, комплектующих и оборудования для региональных производств. |
| 2 | Кадровый дефицит | Мобилизация может оттянуть значительную часть трудоспособного населения на выполнение государственных задач, что вызовет нехватку квалифицированных рабочих и специалистов на местных предприятиях. |
| 3 | Финансовые ограничения: | В условиях переориентации бюджетных средств на мобилизационные нужды может снизиться финансовая поддержка региональных производственных инициатив, что затруднит модернизацию и развитие инфраструктуры. |
| 4 | Нарушение цепочек поставок | В условиях мобилизационной экономики международные и внутренние цепочки поставок могут быть нарушены из-за санкций, транспортных ограничений или смещения приоритетов, что повлияет на стабильность производства. |
| 5 | Политическая и экономическая нестабильность | Усиление геополитического давления и неопределенность экономической политики могут привести к риску непредсказуемых изменений в законодательстве и регуляторной среде. |
| 6 | Снижение инвестиционной привлекательности: | В условиях мобилизационной экономики может снизиться интерес иностранных и внутренних инвесторов к вкладам в локальные производства из-за высокой неопределенности и рисков. |
| 7 | Социальные напряжения | Увеличение нагрузки на население, вызванное трудностями в экономике, может привести к социальным беспорядкам, забастовкам и увеличению протестных настроений, что негативно скажется на производственной эффективности. |
| 8 | Технологическая стагнация | Без должного финансирования и доступа к современным технологиям, региональные производственные системы рискуют отстать в технологическом развитии, что скажется на их конкурентоспособности. |

*составлено авторами

Управление этими рисками требует комплексных стратегий и гибкого подхода. Мобилизационная экономика часто сопряжена с быстрыми изменениями и необходимостью адаптации к новым условиям. В качестве основных направлений управления рисками можно назвать:

1. Диверсификация производства: разнообразие продукции и услуг может уменьшить зависимость от одного сектора или продукта и сократить влияние потенциальных рыночных колебаний.

2. Улучшение инфраструктуры: инвестиции в транспортную, энергетическую и коммуникационную инфраструктуру помогут обеспечить стабильность и гибкость в производственных процессах.

3. Гибкость цепочек поставок: оптимизация и диверсификация цепочек поставок, использование локальных поставщиков и стратегический запас сырья позволят снизить риски перебоев.

4. Инновации и технологии: внедрение новых технологий и инноваций в производственные процессы может повысить эффективность и адаптируемость к изменяющимся условиям.

5. Кадровая политика: подготовка и переобучение персонала, создание условий для привлечения и удержания специалистов помогут обеспечить устойчивое развитие.

6. Стратегическое планирование: разработка и регулярное обновление стратегических планов, учитывающих различные сценарии развития, может способствовать более уверенной адаптации к изменениям.

7. Региональное сотрудничество: укрепление связей и налаживание сотрудничества с другими регионами позволит обмениваться ресурсами и опытом для более эффективного управления рисками.

8. Развитие малого и среднего бизнеса: поддержка МСП способствует повышению устойчивости экономики региона к внешним потрясениям.

9. Партнерство государства и бизнеса: эффективное взаимодействие между государственными структурами и частным сектором может способствовать более эффективному распределению ресурсов и снижению рисков.

10. Контроль и мониторинг: постоянный мониторинг рисков и систем управления ими, позволяет быстро реагировать на изменения и корректировать стратегии в соответствии с актуальными условиями.

Применение этих стратегий поможет региональным производственным системам смягчить потенциальные риски и повысить их устойчивость в условиях мобилизационной экономики.

Заключение

Проведенное исследование позволило прийти к выводу, что региональные производственные системы играют ключевую роль в обеспечении устойчивости и адаптивности экономики в условиях внешних и внутренних вызовов. Однако их развитие сопряжено с рядом рисков, таких как недостаточная диверсификация, зависимость от внешних рынков и ограничение в ресурсах. Для успешного развития этих систем необходимы стратегические меры, включая модернизацию инфраструктуры, повышение квалификации кадров и внедрение инновационных технологий. Кроме того, важна поддержка со стороны государственных органов и сотрудничество между различными регионами и секторами экономики. Устранение существующих барьеров и реализация потенциала региональных производственных систем могут значительно

повысить экономическую устойчивость и способствовать долгосрочному развитию страны в условиях мобилизационной экономики.

Список использованных источников:

1. Игнатова, Т. В. Вызовы и тренды мобилизационной экономики в условиях цифровой экономики / Т. В. Игнатова // Экономическое развитие России: вызовы и возможности в меняющемся мире : Материалы Международной научно-практической конференции, Краснодар, 24–27 января 2023 года / Кубанский государственный университет. Том 2. – Краснодар: ИПЦ Кубанского государственного университета, 2023. – С. 292-296. – EDN KJWVVJ.
2. Казанский авиазавод завершит модернизацию к 2026 году – Коммерсантъ Казань <https://www.kommersant.ru/doc/7248336?ysclid=m2ks3r03jk491774541> (дата обращения 10.11.2024)
3. Модебадзе, Н. П. Мобилизационная модель экономики в решении задачи ускоренного инновационного развития / Н. П. Модебадзе, Ж. Т. Пшихачев, Э. А. Дзуганов // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2023. – № 1. – С. 31-35. – DOI 10.56584/1560-8816-2023-1-31-35. – EDN NEYMQC.
4. Печаткин, В. В. Формирование Стратегии развития промышленности региона на основе принципов мобилизационной экономики / В. В. Печаткин // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 11-2(105). – С. 205-209. – DOI 10.24412/2411-0450-2023-11-2-205-209. – EDN XVKTKN.
5. Роль инновационной инфраструктуры в обеспечении пространственной политики России в условиях мобилизационной экономики / И. Н. Макаров, О. В. Пивоварова, Е. В. Дробот [и др.] // Вопросы инновационной экономики. – 2023. – Т. 13, № 4. – С. 2075-2084. – DOI 10.18334/vines.13.4.119989. – EDN KNQEFU.
6. Савенкова, О. Ю. Использование потенциала особых экономических зон для обеспечения устойчивого развития сельских территорий / О. Ю. Савенкова // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. – 2015. – № 1. – С. 182-185. – EDN WBWZTZ.
7. Савенкова, О. Ю. Особые экономические зоны регионального уровня как инструмент социально ориентированного развития сельских территорий / О. Ю. Савенкова // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2015. – № 7. – С. 53-56. – EDN UJFQGD.
8. Смылова, О. Ю. Территории опережающего социально-экономического развития в России: особенности, тенденции и сдерживающие факторы эффективного развития / О. Ю. Смылова, П. В. Строев // Вестник Омского университета. Серия: Экономика. – 2019. – Т. 17, № 4. – С. 63-76. – DOI 10.24147/1812-3988.2019.17(4).63-76. – EDN GRZDAN.

9. Солодкова, А. С. мобилизационная экономика / А. С. Солодкова // Мобилизационная экономика: исторический опыт и современные тренды : Сборник докладов участников 2 научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 10 ноября 2023 года. – Ростов-на-Дону: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2023. – С. 197-199. – EDN SKKVHW.

10. Чай, Х. Совершенствование механизма инвестирования инновационной деятельности в условиях мобилизационной экономики / Х. Чай // Инновации и инвестиции. – 2024. – № 8. – С. 375-377. – EDN HSQPZO.

11. Щепакин, М. Б. Принципиальная модель маркетингово-поведенческой адаптации бизнеса к условиям мобилизационной ориентации экономики / М. Б. Щепакин, Э. Ф. Хандамова, Г. С. Петриченко // Вопросы инновационной экономики. – 2024. – Т. 14, № 2. – С. 503-526. – DOI 10.18334/vines.14.2.120761. – EDN YMOOIM.

Сведения об авторе / Information about the author:

Смылова Ольга Юрьевна – профессор кафедры «Менеджмент и общегуманитарные дисциплины» Липецкого филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», профессор ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина», д.э.н., доцент. E-mail: savenkova-olga@mail.ru / **Smyslova Olga Yuryevna** – Professor of the Department of "Management and General Humanitarian Disciplines" of the Lipetsk branch of the FSOBU HE "Financial University under the Government of the Russian Federation", Professor of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Yelets State University named after I.A. Bunin", Doctor of Economics, Associate Professor. E-mail: savenkova-olga@mail.ru
 SPIN РИНЦ 9388-0292
 ORCID 0000-0001-7008-5319
 Scopus ID: B-4693-2019
 Web of Science Researcher ID: 57211477235

Хачатрян Рубик Аршалуйсович – аспирант ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина». E-mail: lider_48@list.ru / **Khachatryan Rubik Arshaluisovich** – graduate student of FSBEI HE «Yelets State University named after I.A. Bunin». E-mail: lider_48@list.ru
 SPIN РИНЦ 3722-0913

Мелконян Карен Араевич – аспирант ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина». E-mail: karennok@yandex.ru / **Melkonyan Karen Araevich** – graduate student of FSBEI HE «Yelets State University named after I.A. Bunin». E-mail: karennok@yandex.ru
 SPIN РИНЦ: 1872-0851

Сведения о вкладе каждого автора / Information about the contribution of each author

Смылова О.Ю. – формулирование основной концепции исследования, постановка научной проблемы статьи и определение основных направлений ее решения, создание проекта исследовательской модели.

Хачатрян Р.А. – проведение критического анализа материалов и формирование выводов, оформление таблиц с результатами исследования, участие в обсуждении материалов статьи.

Мелконян К.А. – поиск аналитических материалов в отечественных и зарубежных источниках, статистическая обработка эмпирических данных, участие в обсуждении материалов статьи, перевод на английский язык, верстка и форматирование работы.

Smyslova O.Y. – formulation of the basic concept of research, formulation of the scientific problem of the article and definition of the main directions of its solution, creation of a research model project.

Khachatryan R.A. - conducting a critical analysis of materials and drawing conclusions, making tables with research results, participating in the discussion of the materials of the article.

Melkonyan K.A. - search for analytical materials in domestic and foreign sources, statistical processing of empirical data, participation in the discussion of the materials of the article, translation into English, layout and formatting of the work

Дата поступления статьи: 20.11.2024
Принято решение о публикации: 10.12.2024

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.