

УДК 336.6

DOI:10.24412/2782-4845-2025-13-49-54

РОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ БИЗНЕСА

В.А. Спесивцев, Липецкий филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Липецк, Россия.

А.Р. Солдатова, Липецкий филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Липецк, Россия.

***Аннотация.** Финансовое планирование играет ключевую роль в устойчивом развитии бизнеса, обеспечивая эффективное распределение и использование ресурсов для достижения стратегических целей. В данной работе рассмотрены основные аспекты финансового планирования, включая анализ, бюджетирование и инвестиционное планирование, которые способствуют устойчивости и росту компании. Финансовое планирование позволяет не только уменьшить риски, но и улучшить адаптацию бизнеса к внешним изменениям, поддерживая его долгосрочную финансовую устойчивость.*

***Ключевые слова:** финансовое планирование, устойчивое развитие, бизнес, долгосрочная стратегия, управление ресурсами, финансовый анализ, инвестиционная политика, бюджетирование, финансовая стабильность, экономический рост.*

Для цитирования: Спесивцев В.А., Солдатова А.Р. Роль финансового планирования в устойчивом развитии бизнеса // ЭФО. Экономика. Финансы. Общество. 2025. №1(13). С.49-54. DOI:10.24412/2782-4845-2025-13-49-54

THE ROLE OF FINANCIAL PLANNING IN SUSTAINABLE BUSINESS DEVELOPMENT

V.A. Spesivtsev, Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Lipetsk, Russia

A.R. Soldatova, Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Lipetsk, Russia

***Abstract.** Financial planning plays a key role in sustainable business development, ensuring the effective allocation and use of resources to achieve strategic goals. This paper examines the main aspects of financial planning, including analysis, budgeting and investment planning, which contribute to the sustainability and growth of the company. Financial planning allows not only to minimize risks, but also to improve the business's adaptation to external changes, maintaining its long-term financial stability.*

***Keywords:** financial planning, sustainable development, business, long-term strategy, financial management, financial analysis, investment policy, budgeting, financial stability, economic growth.*

Введение

В условиях современных стремительных изменений, возникающих в экономической среде, финансовое планирование становится особенно важным инструментом для поддержания финансового баланса организации. Отсутствие четкого механизма финансового планирования, пассивности практических действий руководства предприятия в этом направлении негативно влияет на результативность финансовой деятельности и эффективность функционирования предприятия в целом. В условиях неопределенности инструментария оценки результатов выполнения плана своевременное диагностирование негативных тенденций и последствий принятия стратегических решений на предприятии проблематично. Таким образом, перед экономистами появляются задачи поиска новых подходов к финансовому планированию деятельности во всех функционально-структурных компонентах предприятия, которые будут эффективными и соответствовать отечественным условиям.

Гипотеза данного исследования заключается в том, что эффективное финансовое планирование способствует устойчивому развитию бизнеса за счет повышения экономической устойчивости, минимизации рисков и оптимизации ресурсов.

Цель исследования – изучить роль финансового планирования как основного средства, способствующего устойчивому развитию предприятий.

Методы исследования: диалектический, логический, анализ литературы и нормативных документов.

Основная часть

Финансовое планирование – это важнейший элемент управления бизнесом, который оказывает значительное влияние на устойчивое развитие компании. В условиях глобальной конкуренции, нестабильной экономики и роста требований со стороны заинтересованных лиц, финансовое планирование помогает бизнесу грамотно распределять ресурсы, снижать риски и достигать долгосрочных целей. Рассмотрим, как отдельные аспекты финансового планирования способствуют укреплению стабильности компании [1].

Финансовое планирование позволяет организациям эффективно распределять доступные ресурсы, изучать их использование и вносить изменения в бюджетные процедуры в соответствии с установленными целями. Этот процесс помогает уменьшить ненужные расходы, что позволяет сосредоточить средства на наиболее приоритетных областях. Это особенно важно для малых и средних предприятий, которые сталкиваются с ограниченными ресурсами и стремятся избежать неэффективных трат.

Полное финансовое планирование позволяет компании анализировать и прогнозировать возможные риски, а также разрабатывать меры для их минимизации или страхования. К примеру, создание резервного фонда на случай непредвиденных расходов или падения спроса позволяет компании избежать финансовых трудностей и поддерживать стабильность в сложных

экономических условиях [2].

Финансовое планирование способствует разработке долгосрочных стратегий, направленных на устойчивое развитие компании. С его помощью руководство может оценить целесообразность инвестиций в новые продукты, рынки или технологии и определить, какие проекты способны принести наибольшую выгоду. А вот стратегическое финансовое планирование позволяет компании своевременно реагировать на изменения в отрасли и адаптироваться к новым условиям.

Поддержание адекватного уровня ликвидности играет решающую роль в обеспечении стабильности бизнеса. Эффективное финансовое планирование позволяет компании сохранять необходимое количество средств для выполнения текущих обязательств, выплаты заработной платы, погашения кредитов и покрытия прочих расходов. Ликвидность также способствует укреплению доверия со стороны инвесторов и кредиторов, что имеет особое значение для организаций, нацеленных на рост и развитие [2].

Финансовое планирование способствует созданию доверительных отношений с внешними заинтересованными сторонами. Поскольку инвесторы и кредиторы ищут компании с устойчивым развитием, наличие четких финансовых планов и прогнозов повышает их уверенность. Это делает компанию более привлекательной для инвестиций, позволяет снижать стоимость заемных средств и улучшать условия финансирования.

Финансовое планирование позволяет организациям быть готовыми к потенциальным кризисным ситуациям, таким как экономические спады, колебания спроса или рост конкуренции.

Наличие хорошо разработанного финансового плана дает возможность оперативно реагировать на изменяющиеся обстоятельства, реализовывать меры по преодолению кризисов и рационально распределять ресурсы для быстрого восстановления после трудных периодов [2].

Финансовое планирование помогает анализировать эффективность различных направлений работы компании, позволяет выявить области, нуждающиеся в улучшении, а также оценить вклад каждого отдела или подразделения в достижение стратегических целей. Такой подход способствует повышению эффективности и укрепляет конкурентные позиции компании на рынке [3].

Сейчас цифровые технологии значительно трансформируют подход к финансовому планированию, обеспечивая большую прозрачность и удобство в финансовых операциях. Современные инструменты для финансового планирования позволяют автоматизировать рутинные задания, такие как составление бюджетов и прогнозирование доходов и расходов. Это уменьшает шансы на ошибки и экономит время, что дает возможность сотрудникам уделять больше внимания стратегическим задачам.

Цифровые инструменты дают возможность собирать и анализировать данные в реальном времени, что способствует созданию более точных прогнозов

и лучшему пониманию текущего финансового состояния компании.

Технологии, такие как блокчейн и искусственный интеллект (ИИ), значительно повышают прозрачность финансовых операций. Например, блокчейн гарантирует неизменность и доступность записей, что упрощает аудит и контроль за транзакциями. ИИ, в свою очередь, помогает выявлять потенциальные финансовые нарушения, анализируя большие массивы данных [3].

Современные цифровые технологии позволяют разрабатывать персонализированные финансовые предложения, ориентированные на потребности каждого клиента. Анализируя данные о финансовом поведении компании могут предлагать индивидуальные варианты инвестиций и сбережений, которые лучше соответствуют интересам клиентов.

Автоматизация и оптимизация процессов, таких как ведение бухгалтерии и управление активами, способствуют снижению операционных затрат. Это делает финансовые услуги более доступными как для бизнес-структур, так и для индивидуальных клиентов, повышая их финансовую эффективность.

С ростом числа цифровых операций усиливается потребность в защите данных. Современные системы безопасности, такие как многослойная аутентификация и шифрование, обеспечивают надежную защиту финансовой информации, снижая риски утечки данных и кибератак.

Цифровизация позволяет финансовому планированию стать более адаптивным, открытым и легкодоступным, что, в свою очередь, содействует устойчивому росту компаний и улучшает взаимодействие с клиентами [4].

Несмотря на значимость финансового планирования для устойчивого развития бизнеса, его внедрение и реализация сопряжены с рядом рисков и сложностей, которые требуют особого внимания.

Современная экономическая среда отличается высокой динамичностью и непредсказуемостью. Например, внезапные изменения налогового законодательства, геополитическая нестабильность или колебания валютных курсов могут значительно повлиять на эффективность ранее разработанных финансовых планов. Это создает риск необходимости частого пересмотра стратегий, что требует дополнительных ресурсов.

Развитие цифровых решений значительно ускоряет и упрощает процессы финансового планирования, однако их внедрение требует существенных инвестиций. Малые и средние предприятия зачастую сталкиваются с ограничением бюджетов, что делает доступ к таким технологиям сложным. Кроме того, отсутствие необходимой инфраструктуры или квалифицированного персонала может замедлить процесс цифровизации.

С увеличением доли цифровых операций возрастает угроза утечек данных и кибератак. Чтобы минимизировать такие риски, компаниям необходимо инвестировать в системы безопасности, что увеличивает общие затраты. При этом недостаточный уровень защиты может привести не только к финансовым потерям, но и к серьезным репутационным издержкам.

Ошибки, связанные с недостаточной квалификацией сотрудников, работающих с финансовыми данными и планами, остаются значительным риском. Неправильная интерпретация данных, некорректные прогнозы или низкий уровень знаний о современных инструментах планирования могут снизить эффективность принимаемых решений.

Финансовое планирование, основанное на традиционных подходах, может не успевать за стремительно меняющимися условиями рынка. Например, резкое изменение потребительского спроса или усиление конкуренции требуют от компаний оперативной реакции, что невозможно без гибких инструментов и прогнозных систем.

Современные тренды в области устойчивого развития требуют учета социальных и экологических факторов в процессе финансового планирования. Игнорирование этих аспектов может снизить привлекательность компании для инвесторов и клиентов, ориентированных на принципы ESG (Environmental, Social, and Governance).

Учёт новых вышеуказанных рисков и сложностей при построении системы финансового планирования поможет организациям не только повысить его эффективность, но и гарантировать долгосрочную устойчивость бизнеса, даже в условиях изменчивой экономической ситуации.

Заключение

Финансовое планирование — это основа стабильного развития бизнеса, которая поддерживает финансовую устойчивость компании, позволяя эффективно управлять рисками, рационально распределять ресурсы и достигать стратегических целей на длительный срок. В условиях постоянных рыночных изменений и усиливающейся конкуренции роль финансового планирования только возрастает, так как оно обеспечивает устойчивое развитие, укрепляет позиции компании и делает её более привлекательной для инвесторов и других заинтересованных сторон. Развитие цифровых решений значительно ускоряет и упрощает процессы финансового планирования, однако их внедрение требует существенных инвестиций, что делает доступ к таким технологиям сложным. С увеличением доли цифровых операций возрастает угроза утечек данных и кибератак, что может привести не только к финансовым потерям, но и к серьезным репутационным издержкам. Принятие во внимание новых вышеуказанных рисков и сложностей при конструировании системы финансового планирования позволяет компаниям не только повысить его эффективность, но и гарантировать долгосрочную устойчивость бизнеса, даже в условиях изменчивой экономической ситуации.

Список использованных источников:

1. Исраилов, М.И. Бухгалтерский финансовый учет [Текст] / М.И. Исраилов. -Б.: «Турар». 2022.-594с. [Электронный ресурс] URL: http://biblioteka.kg/index.php/book/show_book/1244 (дата обращения: 06.11.2024).

2. Каламбет С.В. Сущность эффективности финансового планирования на предприятии / С.В. Каламбет, Г.В. Остимчук // Экономика и государство. Экономическая наука. – 2023. – № 9. – С. 84-87.

3. Проценко Я. В. Рискоориентированность в развитии финансового планирования на предприятии / Я. В. Проценко // Экономический вестник Донбасса. – 2024. – № 2(52). – С. 108-113.

4. Тимур И., Курманбекова А., Досбаев Ч. Роль финансового планирования в деятельности предприятия // ВОГУЭ. 2021. №1 (1). [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-finansovogo-planirovaniya-v-deyatelnostipredpriyatiya> (дата обращения: 06.11.2024).

Сведения об авторах / Information about the authors:

Спесивцев Валерий Анатольевич – доцент кафедры «Экономика и финансы» Липецкого филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», к.э.н., доцент. E-mail: VASpesivtsev@fa.ru / **Spesivtsev Valery Anatolyevich** – associate professor of the Department of Economics and Finance of the Lipetsk branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Financial University under the Government of the Russian Federation", Ph.D., associate professor. E-mail: VASpesivtsev@fa.ru.

SPIN-код: 6797-4131

Солдатова Алина Романовна – магистрант Липецкого филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», E-mail: soldatovaa77@mail.ru / **Soldatova Alina Romanovna** – master of the Lipetsk branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Financial University under the Government of the Russian Federation". E-mail: soldatovaa77@mail.ru

Сведения о вкладе каждого автора / Information about the contribution of each author

Спесивцев В.А. – формулирование основной концепции исследования, постановка научной проблемы статьи и определение основных направлений ее решения, создание проекта исследовательской модели.

Солдатова А.Р. - проведение критического анализа материалов и формирование выводов, оформление таблиц и диаграмм с результатами исследования, участие в обсуждении материалов статьи.

Spesivtsev V.A. – formulation of the basic research concept, formulation of scientific problems of the article and determining the main directions for its solution, creating a draft research model.

Soldatova A.R. – critical analysis of the materials and formation of conclusions, design of tables and diagrams with the results of the study, participation in the discussion of the materials of the article.

Дата поступления статьи: 10.02.2025

Принято решение о публикации: 10.03.2025

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.