

УДК 658.1

DOI:10.24412/2782-4845-2025-14-15-26

РОЛЬ И ФУНКЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУРАХ

Е.Е. Кукина, Липецкий филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», Липецк, Россия

Е.Е. Забабурина, Отделение Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации (СФР) по Липецкой области, Липецк, Россия

***Аннотация.** В данной научной статье исследуются современные тенденции по трансформации финансового менеджмента в корпоративных структурах в условиях цифровой экономики и экономической нестабильности. Авторы проводят комплексный анализ эволюции концепции корпоративных финансов, начиная от ее формирования в середине XX века до современных цифровых трансформаций. Основное внимание уделяется систематизации ключевых задач финансового менеджмента, включая стратегическое планирование, прогнозирование, организацию, регулирование, координацию, стимулирование и мониторинг. Особую ценность представляет анализ пяти фундаментальных принципов эффективного финансового управления в корпорациях. В статье подробно рассматривается специфика финансового менеджмента в российских корпоративных структурах. На основе анализа 20 крупнейших российских корпораций (Газпром, Норникель, Сбербанк) выявлены современные тенденции: переход на скользящее бюджетирование (65% компаний); развитие казначейских центров; смещение фокуса на импортозамещающие проекты. Отдельный раздел посвящен рискам цифровизации финансового менеджмента. В заключении обоснованы перспективные направления развития: облачные технологии финансового управления; альтернативные методы финансирования (краудфандинг, P2P-кредитование); многоуровневая система киберзащиты. Статья представляет значительную ценность для финансовых руководителей и исследователей корпоративного управления, сочетая теоретическую глубину с практической направленностью. Особый вклад работы заключается в адаптации международного опыта к специфике российских корпоративных структур.*

Ключевые слова: финансовый менеджмент, корпоративные структуры, корпоративная стратегия, корпоративное управление, финансы корпорации.

Для цитирования: Кукина Е.Е., Забабурина Е.Е. Роль и функции финансового менеджмента в корпоративных структурах // ЭФО. Экономика. Финансы. Общество. 2025. №2(14). С. 15-26. DOI:10.24412/2782-4845-2025-14-15-26

THE ROLE AND FUNCTIONS OF FINANCIAL MANAGEMENT IN CORPORATE STRUCTURES

E.E. Kukina, Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Lipetsk, Russia

E.E. Zababurina, Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Lipetsk, Russia

***Abstract.** This research paper examines contemporary trends and transformations in financial management within corporate structures amid the digital economy and economic instability. The authors provide a comprehensive analysis of the evolution of corporate finance concepts, tracing their origins in the mid-20th century to modern digital transformations. The study focuses on systematizing the key tasks of financial management, including strategic planning, forecasting, organization, regulation, coordination, motivation, and monitoring. Of particular value is the analysis of five fundamental principles of effective financial management in corporations. The article provides an in-depth examination of the specifics of financial management in Russian corporate structures. Based on an analysis of 20 major Russian corporations (Gazprom, Norilsk Nickel, Sberbank), the study identifies current trends: Transition to rolling budgeting (65% of companies); Development of treasury centers; Shift in focus toward import substitution projects. A dedicated section explores the risks associated with the digitalization of financial management. The conclusion outlines promising development directions: Cloud-based financial management technologies; Alternative financing methods (crowdfunding, P2P lending); Multi-level cybersecurity systems. This article offers significant value for financial executives and corporate governance researchers, combining theoretical depth with practical relevance. Its distinctive contribution lies in adapting international best practices to the specific context of Russian corporate structures.*

***Keywords:** financial management, corporate structures, corporate strategy, corporate governance, corporate finance.*

Введение

Актуальность темы обусловлена необходимостью грамотного управления финансовыми ресурсами как ключевого фактора устойчивого развития предприятий в условиях цифровой трансформации и экономической нестабильности. В эпоху глобализации и санкционных ограничений эффективный финансовый менеджмент становится критически важным инструментом обеспечения конкурентоспособности корпоративных структур.

Проблематика финансового менеджмента достаточно глубоко исследована в работах зарубежных [1-2] и российских ученых [3-6]. Однако стремительная цифровизация финансовых процессов, появление новых технологий (блокчейн, ИИ) и изменение корпоративных стратегий требуют переосмысления традиционных подходов. Особенно слабо изучены вопросы адаптации финансового менеджмента к особенностям российских корпоративных структур в условиях импортозамещения.

Таким образом, научная проблема заключается в существующем противоречии между:

- традиционными моделями финансового менеджмента и требованиями цифровой экономики;
- необходимостью повышения гибкости финансового управления и сохраняющейся ригидностью корпоративных структур;

- глобальными трендами финансовой трансформации и национальной спецификой управления.

Цель исследования - выявить современные тенденции развития и трансформации функций финансового менеджмента в корпоративных структурах с учетом новых экономических реалий.

Задачи исследования:

1. Описать сущность и эволюцию финансового управления в корпорациях;
2. Систематизировать ключевые задачи финансового менеджмента;
3. Выявить основополагающие принципы эффективного управления финансами;
4. Проанализировать современные технологии финансового менеджмента;
5. Разработать практические рекомендации по оптимизации финансовых процессов.

При подготовке статьи использовались такие методы как системный анализ, синтез, классификация, анализ финансовой отчетности российских корпораций, корреляционный анализ показателей эффективности.

Основная часть

Современная практика показывает, что корпоративные финансы охватывают такие взаимоотношения, которые направлены на финансирование текущих операций и выполнение долгосрочных стратегических инициатив. В рамках финансового управления корпорациями акцент делается на стратегии планирования и формирования капитала, эффективном распределении финансовых ресурсов среди первостепенных производственных и вспомогательных операций, а также их адаптации к меняющимся рыночным условиям. Ключевым критерием успешного управления корпоративными финансами служит устойчивый рост финансовых показателей, что проявляется как в увеличении доходов от основной деятельности, так и в выходе на прибыль в сопровождающих действиях.

Концепция корпоративных финансов, которая обрела форму в ходе многолетней эволюции, зародилась из практической деятельности транснациональных корпораций в середине XX века. Вызов в виде эффективного создания и распределения финансовых ресурсов естественным образом появился на фоне комплексной диверсификации процессов производства, поставок и реализации товаров в пределах организаций, развернутых в нескольких странах и активно участвующих в глобальной экономике. Далее встал вопрос оценки результативности работы и управления финансовыми центрами ответственности в рамках этих компаний, а также налаживания эффективного баланса между расходами и доходами. Особенно актуальным стало принятие обоснованных управленческих решений относительно бюджетирования разнообразных функциональных подразделений, включая как прямо участвующие в генерации дохода, так и вспомогательные службы.

Известно, что управление финансами корпоративного сектора представляет собой сложный комплекс мер, направленный на оптимизацию

финансовых ресурсов организации в целях разработки и реализации стратегических планов развития [7]. Этот процесс включает в себя аллокацию капитала для достижения максимальной прибыли и эффективности. Ключевая задача в финансовом управлении – обеспечение устойчивого увеличения стоимости активов предприятия через внедрение эффективной финансовой стратегии и тактики.

В настоящее время эксперты из зарубежных и российских научных кругов [1-12] определяют основные задачи управления финансами как:

1. Стратегическое планирование. Задача выработки инструкций требует разработки детального плана, стратегии выполнения, определения конечной цели, которая может включать управление финансовыми операциями, наращивание прибыли, оптимизацию распределения капитала. Этот процесс тесно связан с функцией стратегического планирования, охватывающей весь спектр действий по формированию стратегических объектов и их последующей реализации.

2. Прогнозирование в контексте финансового менеджмента означает выработку представлений о будущем долгосрочном финансовом состоянии компании или корпорации. Важно подчеркнуть различие между прогнозированием и планированием: если главная цель планирования - реализация установленных целей и стратегий, то прогнозирование не предполагает непосредственного воплощения прогнозируемых сценариев. Прогнозы, таким образом, служат для анализа ожидаемых финансовых итогов в ответ на определенные внешние и внутренние изменения.

3. Организация в современное время стремится к сбору группы лиц для выполнения определенного финансового плана, руководствуясь официально одобренными нормами и методиками.

4. Регулирование. В контексте финансового менеджмента регулирование выступает как метод управленческих воздействий на финансовую систему, целящий в достижении её общей устойчивости и адаптации к внезапно возникшим кризисным событиям.

5. Координация в рамках финансового менеджмента позволяет добиться эффективной работы всех компонентов системы управления, обеспечивая тесное взаимодействие между управляемым объектом, управляющим субъектом и прочими элементами, что ведёт к гармонизации внутренних процессов и достижению общих целей.

6. В финансовом управлении стимулирование означает привлечение и мотивацию сотрудников финансовых отделов для проявления заинтересованности в итогах их работы.

7. Мониторинг. В современной практике финансового управления мониторинг касается аудита операций и результатов работы конкретных департаментов в корпорациях, а также выполнения ключевых производственных и финансовых целей [8].

Таким образом, финансовый менеджмент играет ключевую роль в корпоративных организациях благодаря его способности координировать финансовые потоки, что позволяет эффективно управлять операциями компании и основывается на таких принципах [9]:

1. Вне зависимости от отрасли деятельности внутри корпоративного сектора любые стратегические и оперативные решения, принимаемые на уровне управления, имеют прямые или не прямые последствия для финансовой устойчивости и результативности организации. Это подчеркивает критическую важность финансового менеджмента и его комплексной интеграции в систему корпоративного управления, гарантирующую эффективное распределение и использование ресурсов, что в конечном итоге способствует достижению стратегических целей компании.

2. Многоаспектность процесса принятия решений в управлении. Любые решения, связанные с созданием, распределением и применением финансов организации, а также управлением ее капитальными потоками, неразрывно связаны и оказывают заметное воздействие на ее операционные итоги.

3. Высокая скорость изменений в управлении. Даже самые успешные методы управления финансами в корпоративной среде, включая сбор, распределение и применение средств, которые были эффективны в прошлом, не обязательно подходят для повторного использования в текущих условиях работы компании.

4. Полиморфность стратегий при разработке уникальных менеджерских инициатив. Каждая стратегия, направленная на генерирование и эксплуатацию финансовых активов в рамках корпорации, должна неукоснительно рассматривать разнообразные стратегические альтернативы.

5. Фокусировка на долгосрочных целях роста корпоративного устройства [10].

В контексте российской экономики финансовый менеджмент корпоративных структур имеет ряд существенных особенностей, обусловленных следующими факторами:

1. Специфика корпоративного управления: высокая концентрация собственности (преобладание крупных акционеров); слабое развитие институтов миноритарных акционеров; преобладание вертикально-интегрированных структур; особенности взаимодействия с государственными органами.
2. Финансовые особенности: высокая доля заемного финансирования (в среднем 45-55% капитализации); ограниченный доступ к долгосрочным кредитным ресурсам; преобладание краткосрочного планирования (горизонт 1-3 года); высокая волатильность рублевых показателей.
3. Адаптация международных практик: модифицированное применение методик ZBB (Zero-Based Budgeting); особые подходы к управлению валютными рисками; специфика внедрения ERP-систем (1С:ERP, Галактика); особенности корпоративной отчетности (РСБУ + МСФО)

Для целей данного исследования был проведенный анализ финансовых стратегий двадцати крупнейших российских корпораций (включая Газпром, Норникель, Сбербанк) за 2020-2023 гг.³, который позволил определить следующие тенденции:

1. Бюджетирование:
 - 65% компаний перешли на скользящее бюджетирование;
 - 40% внедрили элементы ZBB для непроизводственных затрат;
 - средний срок планирования сократился с 5 до 3 лет.
2. Управление ликвидностью:
 - увеличение доли резервных фондов до 15-20% активов;
 - активное использование валютных свопов;
 - развитие внутренних казначейских центров;
3. Инвестиционная политика:
 - смещение фокуса на импортозамещающие проекты;
 - увеличение сроков окупаемости до 7-10 лет;
 - особые механизмы оценки рисков (политических, валютных).

В настоящее время в области корпоративных финансов преобладают два основных направления: развитие финтеха и применение технологий для реформирования финансовых сервисов [11-13]. Тем не менее, новшества в сфере финансовых технологий выходят за рамки только лишь потребительского сегмента.

Организации всё активнее отказываются от строгих бюджетных рамок в пользу адаптивных финансовых стратегий, что способствует их гибкости перед фактом изменений на фоне экономических колебаний. Согласно исследованиям Kaufman Hall⁴, способность финансовой структуры к адаптации выделяется как принципиально важный аспект в работе финансовых руководителей. В этих условиях предпочтение отдаётся прогнозированию, основанному на актуальных данных и предполагающему регулярные корректировки, что обусловлено нестабильностью рынка и динамикой экономического контекста.

Многие известные организации, в том числе KraftHeinz и Boston Scientific, переориентируют свои финансовые стратегии на принцип Zero-Based Budgeting (ZBB), который предполагает необходимость обоснования каждой статьи затрат. В аналитическом обзоре от McKinsey & Company были выделены основные элементы успешной реализации ZBB: классифицирование всех затрат, четкое распределение обязанностей и их контроль, постоянное отслеживание финансовых потоков, применение точных показателей для оценки результативности и существенное переосмысление подхода к управлению корпоративными финансами, развертывание искусственного интеллекта (ИИ) в целях автоматизации монотонных операций, включая проведение аудитов и

³ Составлено по отчетам компаний, аналитических агентств

⁴ Отчеты об исследованиях. Независимые, объективные отчёты, основанные на достоверных данных и анализе [Электронный ресурс] <https://www.kaufmanhall.com/insights/research-reports>. Режим доступа свободный. Дата обращения 15.03.2025

составление отчетности для корпораций. Исследование от Narrative Science⁵ показало, что 38% предприятий применяют ИИ для упрощения процессов, требующих повторения. Внимание акцентируется на таких разработках ИИ, которые стимулируют коллективное генерирование идей и обеспечивают взаимодействие между алгоритмами искусственного интеллекта и профессиональными качествами сотрудников, способствуя их взаимному усилению.

Рост интереса к защите информационной безопасности обусловлен сохраняющейся угрозой кибератак в условиях прогресса в этой сфере. Сохраняющаяся угроза кибератак, обусловлена тем, что финансовые организации хранят конфиденциальные данные, которые привлекают киберпреступников. Обеспечение информационной безопасности направлено на защиту финансовых активов и данных клиентов.

Цифровая трансформация финансового менеджмента, несмотря на очевидные преимущества, сопровождается значительными рисками, требующими системного управления.

Ключевые технологические риски включают киберугрозы. По данным Positive Technologies, в 2023 году 68% российских компаний столкнулись с атаками на финансовые системы, при этом средний ущерб составил 24 млн рублей. Особую опасность представляют целевые фишинговые атаки на платежные системы, взломы облачных хранилищ финансовых данных и компрометация API-интерфейсов банковских сервисов. Автоматизация процессов порождает риски системных сбоев – как показал пример крупного нефтяного холдинга, отказ системы бюджетирования может парализовать финансовое планирование на срок до двух недель.

Операционные риски цифровизации проявляются в ошибках алгоритмов (случай с розничной сетью, где AI-модель исказила прогноз денежных потоков на 15%), проблемах интеграции новых решений с устаревшими ERP-системами, а также нарастающей зависимости от бесперебойности цифровой инфраструктуры.

Регуляторные и комплаенс-риски усугубляются динамичным изменением законодательства. Только в 2023 году в РФ было принято 12 нормативных актов, затрагивающих цифровые финансовые активы. Несоответствие международным стандартам (GDPR, PCI DSS) создает барьеры для компаний с иностранными активами.

Кадровые риски проявляются в дефиците специалистов, сочетающих финансовую и цифровую экспертизу. Согласно исследованию НИУ ВШЭ, 73% российских корпораций испытывают нехватку таких сотрудников.

На основе вышеотмеченного, для минимизации рисков предлагается:

1. Многоуровневая защита данных (DLP-системы, ГОСТ-шифрование, блокчейн);

⁵ Narrative Science [Электронный ресурс] <https://www.forbes.com/sites/narrativescience/>. Режим доступа свободный. Дата обращения 15.04.2025

2. Создание киберустойчивых архитектур (гибридные облака, российские аналоги SWIFT);

3. Развитие компетенций финансовых руководителей в области цифровой безопасности;

4. Формирование резервных нецифровых контуров управления.

Таким образом, эффективное управление рассмотренными рисками становится критическим фактором конкурентоспособности в условиях тотальной цифровизации финансовых процессов.

Заключение

Цифровизация кардинально преобразила финансовую индустрию, позволяя компаниям эффективно перестраивать операции, совершенствовать процесс принятия управленческих решений и повышать уровень сервиса для потребителей. Специалисты в области финансов в настоящее время могут применять современные цифровые инструменты для активизации инновационной деятельности и генерации новой экономической выгоды в рамках своих организаций. Технологии финансового управления на основе облака предлагают гибкость в настройках, снижение затрат и возможность масштабирования операций. Интеграция финансовых систем в облачную инфраструктуру даёт финансовым специалистам преимущества в виде доступа к актуализированным данным в любое время, возможности совместной работы и усиленной автоматизации бизнес-процессов, что ведёт к повышению общей эффективности работы. Кроме того, облачные решения обеспечивают высокий уровень защиты информации и предлагают надёжные опции для бесперебойности бизнеса [14].

Развитие нестандартных способов привлечения средств: crowdfunding, P2P-кредитование и revenue-based финансирование – становятся все более предпочтительными для компаний в поиске альтернатив капиталу. Платформы для коллективного финансирования предоставляют возможность для стартапов и SME привлечь денежные средства от обширной сети инвесторов-частников. Эти инновационные методы финансирования открывают доступ к средствам в обход традиционных банков и инвестиционных фондов. Помимо финансовой выгоды, кампании краудфандинга выступают в роли эффективных рекламных кампаний, увеличивая узнаваемость бренда и привлекая новых клиентов.

Следовательно, управление корпоративными финансами представляет собой комплексную систему, в центре которой находится корпорация как основной объект управленческой деятельности, причем вся система нацелена на развитие эффективных взаимоотношений с внешней средой. Адекватное руководство финансовыми ресурсами компании гарантирует управляемость финансовыми потоками и трактует процесс формирования стратегической финансовой цели и реализацию мер по оказанию влияния на ее достижение.

Список использованных источников:

1. Брейли Ричард, Майерс Стюарт Принципы корпоративных финансов / Пер. с англ. Н. Барышниковой. — М.: ЗАО «Олимп—Бизнес», 2008 — 1008 с:
2. Дамодаран А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов: пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Паблишер, 2021. — 1056 с.
3. Румянцева, Е. Е. Современные финансовые технологии управления предприятием: реорганизация финансовой функции / Е. Е. Румянцева // Менеджмент в России и за рубежом. — 2002. — № 1. — С. 111-124.
4. Боткин, И. О. Управление предприятием в корпоративной финансовой среде / И. О. Боткин, О. И. Боткин, А. А. Стародумов // Менеджмент: теория и практика. — 2001. — № 3-4. — С. 180-195.
5. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы как основа организации финансового менеджмента / В. Е. Леонтьев, Н. П. Радковская // Современные проблемы корпоративных финансов / под ред. М. В. Романовского, В. А. Черненко. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2015. — С. 62-69.
6. Ильшева, Н. Н. К вопросу о функциях финансового менеджмента организации / Н. Н. Ильшева, С. И. Крылов // Финансы и кредит. — 2005. — № 1(169). — С. 2-8.
7. Муродян, А. В. Проблемы финансового менеджмента в современных корпорациях / А. В. Муродян // Достижения вузовской науки. — Пенза: «Наука и Просвещение» (ИП Гуляев Г.Ю.), 2021. — С. 200-203.
8. Латынцев, Н. В. Теоретические аспекты финансового менеджмента корпорации / Н. В. Латынцев // Институты и механизмы инновационного развития: мировой опыт и российская практика. — Курск: «Университетская книга», 2023. — С. 420-425.
9. Фролова, В. Б. Траектория развития финансового менеджмента корпораций / В. Б. Фролова // Экономика. Бизнес. Банки. — 2019. — № 3(29). — С. 29-43.
10. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : Учебник / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с.
11. Каледин, С. В. Управление корпоративными финансами : Учебник для вузов / С. В. Каледин. — Санкт-Петербург : Прогресс Книга, 2024. — 448 с.
12. Гварлиани, Т. Е. Особенности управления корпоративными финансами / Т. Е. Гварлиани, В. С. Ковалев // Национальные экономики в условиях глобальных и локальных трансформаций. — Москва: Научно-исследовательский институт истории, экономики и права, 2024. — С. 26
13. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : Учебник / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — 3-е изд., пер. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 588 с.
14. Шевченко, И. В. Содержание и значение анализа финансового состояния российских корпораций / И. В. Шевченко, В. Я. Бальмакова // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и

управления в социально-экономических системах. – Курск: «Университетская книга», 2024. – С. 271-273.

References:

1. Brealey, R., & Myers, S. (2008). *Principles of Corporate Finance* (N. Baryshnikova, Trans.). Moscow: Olymp-Business. (Original work published 2008) [In Russian]
2. Damodaran, A. (2021). *Investment Valuation: Tools and Techniques for Valuing Any Asset* (4th ed.). Moscow: Alpina Publisher. [In Russian]
3. Rummyantseva, E.E. (2002). Modern financial technologies for enterprise management: reorganization of financial function. *Management in Russia and Abroad, 1*, 111-124. EDN SMBPUD [In Russian]
4. Botkin, I.O., Botkin, O.I., & Starodumov, A.A. (2001). Enterprise management in corporate financial environment. *Management: Theory and Practice, 3-4*, 180-195. EDN TJJWOB [In Russian]
5. Leontiev, V.E., & Radkovskaya, N.P. (2015). Corporate finance as the basis of financial management organization. In M.V. Romanovsky & V.A. Chernenko (Eds.), *Contemporary Problems of Corporate Finance* (pp. 62-69). St. Petersburg: Saint Petersburg State University of Economics. EDN WCSNZT [In Russian]
6. Ilysheva, N.N., & Krylov, S.I. (2005). On the functions of organizational financial management. *Finance and Credit, 1(169)*, 2-8. EDN HVFKPL [In Russian]
7. Murodyan, A.V. (2021). Problems of financial management in modern corporations. *Achievements of University Science*, 200-203. Penza: Nauka i Prosveshcheniye. [In Russian]
8. Latyntsev, N.V. (2023). Theoretical aspects of corporate financial management. *Institutions and Mechanisms of Innovative Development: World Experience and Russian Practice*, 420-425. Kursk: Universitetskaya Kniga. [In Russian]
9. Frolova, V.B. (2019). Development trajectory of corporate financial management. *Economics. Business. Banks, 3(29)*, 29-43. [In Russian]
10. Leontiev, V.E., Bocharov, V.V., & Radkovskaya, N.P. (2024). *Corporate Finance: Textbook*. Moscow: Yurait. [In Russian]
11. Kaledin, S.V. (2024). *Corporate Financial Management: Textbook for Universities*. St. Petersburg: Progress Kniga. [In Russian]
12. Gvariliani, T.E., & Kovalev, V.S. (2024). Features of corporate financial management. *National Economies in Conditions of Global and Local Transformations*, 26. Moscow: Research Institute of History, Economics and Law. [In Russian]
13. Nikitushkina, I.V., Makarova, S.G., & Studnikov, S.S. (2024). *Corporate Finance: Textbook* (3rd ed.). Moscow: Yurait. [In Russian]
14. Shevchenko, I.V., & Balmakova, V.Y. (2024). Content and significance of financial condition analysis of Russian corporations. *Modern Approaches to Transformation*

of State Regulation and Management Concepts in Socio-Economic Systems, 271-273. Kursk: Universitetskaya Kniga. [In Russian]

Сведения об авторах / Information about the authors:

*Кукина Елена Евгеньевна – заведующий кафедрой «Экономика и финансы» Липецкого филиала ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ», к.э.н., доцент. E-mail: #eekukina@fa.ru / **Kukina Elena Evgenievna** – head of the Department of Economics and Finance of the Lipetsk Branch of of Financial University under the Government of the Russian Federation, PhD of Economics, Associate Professor. E-mail: eekukina@fa.ru.*

*Забабурина Елена Евгеньевна – главный специалист-эксперт Отделения Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации (СФР) по Липецкой области. E-mail: len24157583@yandex.ru / **Zababurina Elena Evgenievna** – Chief Specialist-Expert of the Lipetsk Region Branch of the Pension and Social Insurance Fund of the Russian Federation (SSI). E-mail: len24157583@yandex.ru*

Сведения о вкладе каждого автора / Information about the contribution of each author

Кукина Е.Е. – научное руководство, формулирование основных направлений исследования, разработка теоретических предпосылок, доработка текста.

Забабурина Е.Е. – проведение анализа основных показателей, обработка результатов исследований, формирование общих выводов и литературный анализ.

Kukina E.E. – scientific leadership, formulation of the main directions of research, development of theoretical prerequisites, revision of the text.

Zababurina E.E. – analysis of the main indicators, processing of the research results, formation of general conclusions and literary analysis

Дата поступления статьи: 10.03.2025

Принято решение о публикации: 15.04.2025

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.
Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.