

УДК 658.531

DOI:10.24412/2782-4845-2025-14-27-40

ИННОВАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

И.Э. Турсунов, Законодательная палата Олий Мажлиса Республики Узбекистан, Ташкент, Узбекистан

Ж.И. Турсунзода, Ташкентский архитектурно-строительный университет, Ташкент, Узбекистан

***Аннотация.** Статья посвящена комплексному анализу инновационных подходов к управлению затратами в строительных организациях на примере акционерного общества «Трест 12» (Узбекистан). Авторы подробно рассматривают управление затратами как ключевой элемент стратегического развития предприятия, направленный на достижение максимальной экономической эффективности при минимальных расходах. В работе сделан акцент на том, что эффективное управление затратами не только способствует максимизации прибыли, но и обеспечивает устойчивость организации в условиях динамично изменяющейся рыночной среды. В исследовании выделены основные методы управления затратами, включая анализ структуры расходов, внедрение инновационных технологий, оптимизацию использования ресурсов и сокращение издержек на персонал. Особое внимание уделено проблемам, с которыми сталкиваются строительные предприятия, таким как отсутствие оперативного учета затрат, сложности в планировании и контроле расходов, а также необходимость адаптации к внешним экономическим факторам. На примере АО «Трест 12» показано, как рост затрат на транспортировку и тару влияет на общую финансовую устойчивость рассматриваемого предприятия. Авторы также предлагают ряд практических решений для наиболее эффективной оптимизации затрат, включая внедрение нормативного контроля, пересмотр поставщиков услуг и реализацию инвестиционного проекта по созданию собственного производства тары. Эти меры направлены не только на сокращение издержек, но и на создание дополнительных источников дохода компании. Исследование основано на анализе данных за период с 2020 года по 2024 год, кроме того, используются сравнительные методы анализа и обобщение результатов научных работ по рассматриваемой теме. В заключении авторы приходят к выводу о том, предложенные стратегии могут быть эффективны для предприятия и демонстрируют положительную динамику финансовых показателей АО «Трест 12».*

Ключевые слова: инновационная сфера, хозяйствующий субъект, организация, управление затратами, максимизация прибыли, экономическая эффективность, повышение эффективности, экономическая устойчивость.

Для цитирования: Турсунов И.Э., Турсунзода Ж.И. Инновационное управление затратами в строительной организации // ЭФО. Экономика. Финансы. Общество. 2025. №2(14). С.27-40. DOI:10.24412/2782-4845-2025-14-27-40

INNOVATIVE COST MANAGEMENT IN CONSTRUCTION ORGANIZATION

I.E. Tursunov, Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan, Tashkent, Uzbekistan

Zh.I. Tursunzoda, Tashkent University of Architecture and Civil Engineering, Tashkent, Uzbekistan

***Abstract.** The article is devoted to a comprehensive analysis of innovative approaches to cost management in construction organizations using the example of Trest 12 joint-stock company (Uzbekistan). The authors consider cost management in detail as a key element of the strategic development of the enterprise, aimed at achieving maximum economic efficiency with minimal costs. The paper emphasizes that effective cost management not only maximizes profits but also ensures the stability of the organization in a dynamically changing market environment. The study highlights key cost management methods, including cost structure analysis, implementation of innovative technologies, optimization of resource use and reduction of personnel costs. Particular attention is paid to the problems faced by construction enterprises, such as the lack of operational cost accounting, difficulties in planning and controlling costs, as well as the need to adapt to external economic factors. The example of Trest 12 JSC shows how the increase in transportation and packaging costs affects the overall financial stability of the enterprise in question. The authors also propose several practical solutions for the most efficient cost optimization, including the introduction of regulatory control, the revision of service providers and the implementation of an investment project to create its own container production. These measures are aimed not only at reducing costs, but also at creating additional sources of income for the company. This study is based on the analysis of data for the period from 2020 to 2024, in addition, comparative methods of analysis and generalization of the results of scientific work on the topic are used. In conclusion, the authors conclude that the proposed strategies can be effective for the enterprise and demonstrate the positive dynamics of the financial indicators of Trest 12 JSC.*

***Keywords:** innovation sphere, business entity, organization, cost management, profit maximization, economic efficiency, efficiency improvement, economic sustainability.*

Введение

Строительный комплекс Республики Узбекистан, занимая стратегическое положение в национальной экономике и выступая ключевым фактором социально-экономического развития, становится объектом системных преобразований. Реализуемый комплекс мер, включающий структурную модернизацию отрасли, технологическую трансформацию производственных процессов и совершенствование качества строительной продукции, направлен на достижение качественно нового уровня отраслевой эффективности. В данном контексте актуализируется проблема разработки научно обоснованных решений, обеспечивающих устойчивое развитие строительной индустрии, что детерминирует необходимость проведения междисциплинарных исследований по широкому спектру направлений.

Инновационный процесс в производстве является результатом фундаментальных и прикладных исследований, научно-исследовательских и Финансы, учет и анализ деятельности хозяйствующих субъектов

опытно-конструкторских разработок, маркетинга, менеджмента, производства и внедрения идей, новинок, инноваций и характеризуется как постепенное и планомерное изменение. [1].

В настоящее время актуальной темой исследования остается эффективное управление затратами, так как оно является важным элементом успеха любой организации. Оно позволяет организации добиваться максимальной прибыли при минимальных затратах.

Существует множество способов управления затратами, которые могут быть использованы организацией. Рассмотрим их в таблице 1.

Таблица 1. Методы управления затратами организации

№	Метод управления затратами	Научное обоснование	Практическая реализация	Экономический эффект
1	Продуктовый анализ затрат (ABC-анализ)	Принцип дифференциации затрат по центрам ответственности	Анализ себестоимости по видам продукции/услуг с выделением драйверов затрат	Выявление наиболее рентабельных продуктовых линий, оптимизация ассортиментной политики
2	Реинжиниринг материальных потоков	Теория бережливого производства (Lean)	Внедрение ресурсосберегающих технологий, системы JIT-поставок	Снижение себестоимости за счет уменьшения материалоемкости на 15-25%
3	Оптимизация трудовых ресурсов	Концепция человеческого капитала	Автоматизация бизнес-процессов, аутсорсинг второстепенных функций	Сокращение фонда оплаты труда на 10-30% при повышении производительности
4	Ресурсная оптимизация	Принципы устойчивого развития	Внедрение SMART-систем мониторинга потребления ресурсов	Снижение эксплуатационных затрат на 12-18% ежегодно

Представленная систематизация методов базируется на:

1. Концепции стратегического контроллинга (Дж. Шанк, В. Говарда);
2. Принципах процессно-ориентированного управления (Хаммер, Чампи);
3. Современных подходах к управлению цепочками поставок (SCM-модели) [2].

Однако, все указанные методы требуют предварительного экономического обоснования и адаптации к отраслевым особенностям предприятия

Эффективное управление затратами также включает в себя управление бюджетом и финансовой стратегией организации, что может помочь в оптимизации расходов и увеличении прибыли. Например, использование

инвестиций в новые технологии может сократить затраты на производство, что приведет к увеличению прибыли.

Эффективное управление затратами организации может привести к значительному увеличению ее прибыли и обеспечить ее успех на рынке. Оно является ключевым элементом в достижении конкурентного преимущества и удовлетворения потребностей клиентов. Кроме того, оно способствует повышению эффективности и производительности организации, а также улучшает ее финансовое положение.

Важно отметить, что эффективное управление затратами является процессом, который должен продолжаться на протяжении всего существования организации. Компании должны регулярно анализировать свои затраты и искать новые способы снижения расходов и повышения прибыли [3].

Методы исследования

При написании научной публикации использовались следующие методы: сравнительный анализ, анализ и обобщение научных исследований и статей. Для достижения данной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть основные факторы формирования затрат;
- выявить способы минимизации затрат;
- проанализировать принципы эффективного управления затратами.

Исследование основывается на теоретических и методологических положениях, разработанных отечественными авторами, в частности в работе Давронова Б.Н. «Экономика и управление производственными затратами» подробно освещены методы контроля и распределения административных затрат, что позволяет оптимизировать расходы, адаптированные к условиям Узбекистана. Важное значение для разработки стратегии сокращения управленческих затрат также имеет труд Юнусова Ш.М. «Управленческий учет и анализ затрат», в котором рассмотрены методы учета, способствующие повышению прозрачности затрат и управляемости административными расходами.

Результаты исследования

Проведенный анализ позволяет констатировать, что строительный сектор занимает системообразующее положение в формировании национальной экономической архитектуры. Эмпирические исследования демонстрируют детерминирующую роль данной отрасли на всех этапах инновационного цикла - от разработки стратегии технологического развития до оценки эффективности внедрения инноваций.

Как свидетельствуют сравнительные исследования (Всемирный банк, 2023; UNECE, 2022), процесс формирования национальных инновационных систем в большинстве государств реализуется через комплекс взаимосвязанных мер:

- финансово-экономическое стимулирование;
- институционально-организационное регулирование;
- инфраструктурное обеспечение.

Особенностью строительной отрасли является ее мультипликативный эффект, проявляющийся в:

- активизации смежных секторов экономики;
- создании новых высокотехнологичных рабочих мест;
- генерации прорывных строительных технологий.

Данные положения подтверждаются результатами кластерного анализа, проведенного в рамках исследования OECD (2021) по странам с переходной экономикой.

Динамика объемов строительных работ в Узбекистане 2020-2024 годах отражает наличие устойчивой тенденции их роста. На развитие строительной отрасли влияют различные внешние и внутренние факторы: урбанизация, новые требования к городскому строительству, стандартизация строительства и др. Эти вопросы могут быть решены на основе инновационного развития строительной отрасли.

Инновационный уровень предприятия определяет его способность преобразовать новизну в инновацию или «положительное изменение показателей, характеризующих конечные результаты деятельности пользователя инновации и включение ее в сферу практического использования» [4].

Системный подход заключается в учете влияния различных факторов на инновационную деятельность предприятий, то есть факторов внешней и внутренней среды. В проведенных исследованиях используются различные виды классификации инноваций. При этом процессные и продуктовые инновации делятся на нетехнологические, к которым относятся управленческие, организационные и маркетинговые инновации.

Дальнейшее развитие инновационной деятельности предприятий зависит от производственных возможностей, умения использовать и коммерциализировать современные технологии. С учетом сложившейся ситуации в строительной отрасли ниже представлена блок-схема научно-исследовательских работ по формированию системы устойчивого инновационного развития строительной отрасли Узбекистана (рис. 1).

Строительное предприятие АО «Трест 12», одно из ведущих предприятий строительной отрасли, является объектом исследования и в настоящее время активно осуществляет строительные работы. Общество самостоятельно формирует структуру, штатное расписание, определяет формы, систему и размеры оплаты труда, а также другие виды доходов работников с учетом действующего законодательства. Режим труда и отдыха работников Общества, их социальное страхование и обеспечение, вопросы отпуска и иные вопросы труда регулируются действующим законодательством и правилами трудового распорядка.

Общество ведет оперативный, бухгалтерский и статистический учет в порядке, установленном законодательством для предприятий соответствующей организационно-правовой формы.



Рис.1. Блок-схема по формированию научных исследований по обеспечению устойчивого и инновационного развития строительной отрасли*

*составлено авторами

В результате изучения распределения наемных рабочих и служащих по категориям установлено, что к концу 2023 года только производственные работники АО «Трест 12» составляли более 82,9 %, управленческие служащие – 4,2 %, на работников сферы обслуживания приходилось 12%, как мы видим эти показатели были практически близки друг к другу в течение последних 5 лет.

Таблица 1. Распределение рабочих и служащих по категориям АО «Трест 12»*, чел.

Категории	2020	2021	2022	2023	2024	Темпы роста, (%)
Руководители	139	151	164	180	173	1,24
Специалисты	230	227	281	313	314	1,36
Технический персонал	55	53	56	62	61	1,10
Обслуживающий персонал	134	139	148	163	157	1,17
Производственный персонал	2820	2468	2856	3484	3079	1,09
Всего:	3378	3038	3505	4202	3784	1,12

*составлено авторами

Из проведенного анализа следует сделать вывод, что нехватка кадров с научной компетенцией, входящей в состав инновационной компетенции предприятий стройиндустрии, не приводит к созданию инновационного прорыва в отрасли. Это, в свою очередь, не позволяет обеспечить экономическое, финансовое и инновационное развитие предприятия за счет привлечения кадров, обладающих научной компетенцией в данной области.

Можно определить интегральный показатель инновационного потенциала строительного предприятия за анализируемый период. Данная методика используется для оценки инновационного потенциала строительного предприятия и отслеживания его динамики и в определенной степени позволяет объективно его оценить.

Рассмотрим наглядно структуру имущества АО «Трест 12» за период 2022–2024 гг. Структура имущества исследуемой компании за 2024 год представлена на рисунке 2.

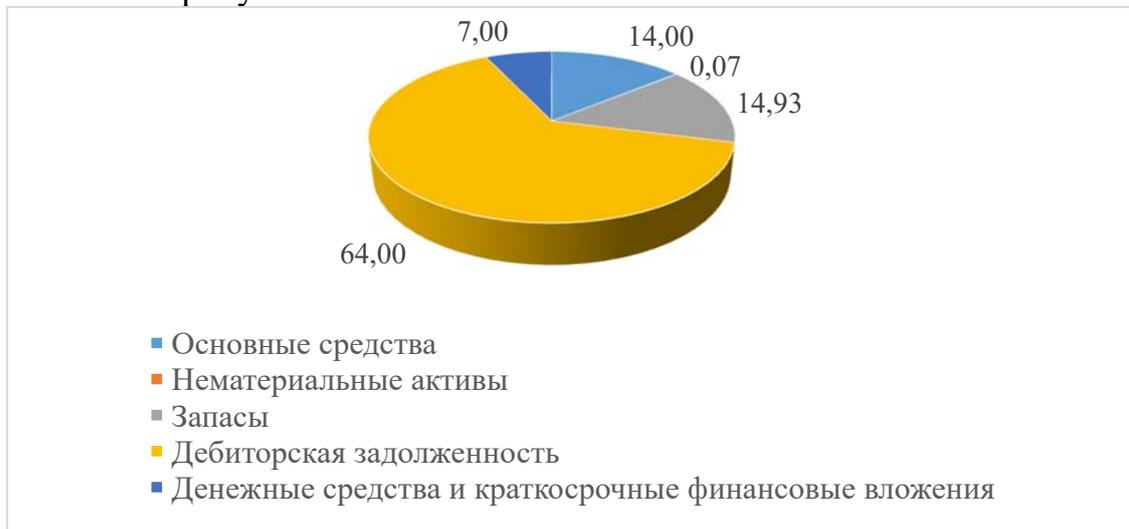


Рис. 2. Структура имущества АО «Трест 12» за 2024 год, %*

*составлено авторами

Структура имущества АО «Трест 12» за 2024 указывает, что наибольшую долю в общей структуре занимали дебиторская задолженность и запасы, 64% и 15% соответственно. Затраты играют ключевую роль в хозяйственной деятельности предприятия, поскольку они влияют на формирование прибыли. Это подчеркивает важность эффективного управления затратами.

Эффективное управление затратами охватывает всесторонний контроль и влияние на процесс формирования расходов, что в свою очередь способствует выявлению резервов, устранению и предотвращению неэффективных затрат и потерь в достаточно короткие сроки. Иными словами, основная цель управления затратами предприятия — это оптимизация затрат, что в дальнейшем позволит достичь запланированного уровня прибыльности, являющегося результатом управления деятельностью организации. Эффективное управление затратами требует:

- знания о том, в каких объёмах и каким образом расходуются ресурсы предприятия;
- определения различных факторов, влияющих на поведение каждого вида затрат;
- обеспечения максимальной отдачи от использования ресурсов предприятия;
- организации непрерывного контроля затрат и поиска резервов для их эффективного сокращения;
- сосредоточения на предотвращении увеличения затрат, а не только на их учёте;
- быстроты и оперативности в получении и анализе информации о затратах.

В настоящее время возникают определенные трудности в управлении затратами, включая проблемы с точным определением состава расходов и затруднения в учетных процессах. Контроль над некоторыми видами затрат может быть затруднен, что негативно сказывается на управлении общими расходами. Часто на предприятиях существуют ограничения в оперативном учете, что приводит к задержкам в получении финансовой отчетности.

Ещё одна проблема управления затратами — это планирование затрат. Планирование является одним из основных методов управления и представляет собой систему средств, методов и форм, направленных на повышение эффективности производства через влияние на экономические интересы работников.

Недостаточно эффективное управление затратами, включая недостаточно качественное планирование, распределение и контроль, приводит к неспособности оперативно реагировать на увеличение издержек. Таким образом, современные методы управления затратами на предприятиях часто не соответствуют следующим критериям:

- оперативное получение информации о затратах;
- установление системы контроля, направленной на непрерывное отслеживание целесообразности использования затрат и выявление возможностей для их сокращения;
- акцентирование внимания на предотвращении увеличения затрат, а не только на их учёте.

В АО «Трест- 12» можно выделить следующие проблемы в учете затрат:

- отсутствует оперативный учет и анализ затрат, которые способствуют предотвращению отклонения от плана.
- формат информации носит обобщенный характер, а не конкретный.

Для устранения выявленных проблемных аспектов в системе управления затратами предлагается реализация следующих организационно-методических мероприятий:

1. Создание специализированной структурной единицы по контролю затрат:
 - назначение ответственного сотрудника/группы с четким разграничением функциональных обязанностей;

- формирование регламента работы, включающего: систематический сбор первичных данных о затратах; аналитическую обработку информации с применением современных методов; подготовку регулярных отчетов для руководства;
 - разработка КРІ для оценки эффективности деятельности подразделения.
2. Внедрение системы нормативного учета и контроля затрат:
- разработка нормативной базы по ключевым статьям расходов;
 - внедрение многоуровневой системы мониторинга: ежедневный оперативный контроль, недельный анализ отклонений, месячная консолидация данных, квартальная корректировка нормативов;
 - создание механизма оперативного реагирования на выявленные отклонения.

Ожидаемые результаты:

- повышение прозрачности структуры затрат;
- снижение уровня непроизводительных расходов на 15-20%;
- улучшение точности планирования (снижение отклонений до 5-7%);
- формирование базы для принятия обоснованных управленческих решений.

Формирование эффективной системы управления производительностью требует, прежде всего, четкого определения стратегических ориентиров и согласованных целевых показателей. Особую актуальность данный принцип приобретает в управлении затратами, где традиционные методы часто ограничиваются оперативными мерами сокращения издержек, такими как: оптимизация численности персонала, рационализация ассортимента продукции и технического оснащения, сокращение инвестиционных расходов.

Однако подобные решения носят тактический характер и не затрагивают глубинные причины возникновения затрат. В отличие от них, эффективная система управления затратами должна быть направлена на трансформацию базовых бизнес-процессов, определяющих: структуру и динамику издержек, потребность в ресурсах, возможности долгосрочной оптимизации [6].

Такой подход обеспечивает не только снижение затрат, но и повышение общей эффективности управления предприятием.

Аналогичным образом, существуют потенциальные компромиссы между традиционными процессами экономии затрат на закупку и потребностями производства в стабильности процесса и снижении вариаций. Это особенно актуально для фармацевтических предприятий, предприятий альтернативной медицины, пищевых добавок и пищевой промышленности, где целостность и последовательность продуктов являются залогом успеха в бизнесе. Для эффективного управления затратами ожидаемые результаты и цели должны быть согласованы таким образом, чтобы не сводить на нет достижения в одной области за счет увеличения затрат в другой [7].

Данный подход в полной мере применим и к системе управления предприятием: для обеспечения действенного контроля издержек руководящий

состав должен обладать комплексным пониманием ключевых аспектов хозяйственной деятельности, включая (1) идентификацию конкретных факторов затрат, (2) четкое разграничение между операционной эффективностью и структурными издержками, (3) техническое понимание производственных и сбытовых процессов, а также (4) детальное знание систем, регулирующих операционную деятельность компании. Такая многоплановая компетентность позволяет перейти от фрагментарного сокращения расходов к системному управлению себестоимостью, что является отличительной чертой профессионального менеджмента.

Компании, стремящиеся к максимальной эффективности управления затратами, систематически применяют принципы ценностно-ориентированного анализа ко всем аспектам своей операционной деятельности, что предполагает не только постоянный мониторинг расходов, но и активный поиск инновационных решений для оптимизации бизнес-процессов. Такой подход, основанный на философии непрерывного совершенствования (кайдзен), обеспечивает устойчивое конкурентное преимущество за счет: детального анализа структуры затрат с идентификацией ключевых статей расходов, разработки целевых программ сокращения издержек, и реализации мер по повышению операционной эффективности, что в совокупности способствует укреплению финансовой устойчивости и росту рентабельности бизнеса [8].

Фундаментальным принципом результативного управления затратами выступает осознание руководством структурного характера большинства организационных издержек, которые формируются и закрепляются через системы управления и исторически принятые стратегические решения; следствием этого понимания становится необходимость развития у менеджмента организационной гибкости, проявляющейся в готовности пересматривать устоявшиеся управленческие парадигмы, критической оценке ранее принятых решений и эффективной мобилизации кадрового потенциала, что в совокупности позволяет трансформировать унаследованную структуру затрат в соответствии с текущими стратегическими приоритетами компании.

Заключение

Проведенное исследование позволило осуществить комплексный анализ теоретических и практических аспектов управления затратами на предприятии. В работе систематизированы существующие научные подходы к классификации и структурированию производственных издержек, что создало методологическую основу для последующего анализа.

На примере АО "Трест-12" был проведен детальный анализ финансово-хозяйственной деятельности, выявивший следующие ключевые тенденции:

– устойчивый рост совокупных затрат, обусловленный как объективными факторами (инфляция, рост цен на услуги), так и структурными особенностями предприятия;

– значительное превышение отраслевых нормативов по доле транспортных расходов (18-22% против 12-15% в среднем по отрасли) и затрат на тару (7-9% против 3-5%);

– положительная динамика точки безубыточности, свидетельствующая о повышении операционной эффективности.

Сравнительный анализ с отраслевыми показателями и аналогичными предприятиями (Трест №5, Трест №8) позволил: объективно оценить конкурентные позиции компании, выявить резервы оптимизации, разработать адресные рекомендации.

Ключевые предложения по совершенствованию системы управления затратами включают:

- диверсификацию поставщиков транспортных услуг для снижения логистических издержек;
- реализацию инвестиционного проекта по организации собственного производства тары, который обеспечит: сокращение переменных затрат на 15-20%, создание дополнительного источника доходов, повышение общей рентабельности на 3-5 процентных пунктов.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные рекомендации учитывают отраслевую специфику, предложенные меры носят комплексный характер, результаты могут быть применены на аналогичных предприятиях.

Перспективы дальнейших исследований связаны с:

- углубленным анализом факторов себестоимости;
- разработкой системы КРІ для мониторинга эффективности затрат;
- адаптацией международного опыта управления издержками к условиям национальной экономики;

Реализация предложенных мер позволит предприятию повысить финансовую устойчивость, укрепить конкурентные позиции, обеспечить устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников:

1. Феномен рыночного хозяйства: теоретический и методологический контент бизнеса инноваций / М. Л. Альпидовская, Л. Г. Ампар, А. Н. Багба [и др.]. – Лондон : Publishing house LSP, 2019. – 505 с.

2. Турсунов, И. Э. Перспективы инновационного развития сферы предпринимательства в регионах / И. Э. Турсунов, К. А. Наминова // Инновационная экономика. – 2024. – Т. 2, № 1. – С. 62-71.

3. Сидоров В.А., Турсунов И.Э., Шарипов Т.С. Экономика инноваций: проблема технологического прорыва. "сервис" // Горная промышленность. 2020. № 4. С. 22.

4. Турсунов, И. Э. Перспективы инновационного развития регионов Республики Узбекистана / И. Э. Турсунов, Г. С. Хамроев // *Мировая наука*. – 2024. – № 2(83). – С. 131-141.

5. Турсунов, И. Э. Управление малым и средним бизнесом в условиях цифровизации / И. Э. Турсунов, Г. С. Хамроев, Ж. И. Турсунзода // *ЭФО: Экономика. Финансы. Общество*. – 2024. – № 1(9). – С. 31-40.

6. Турсунов, И. Э. Инновационное развитие строительной отрасли на основе цифровой экономики / И. Э. Турсунов, Э. Б. Искандаров // *Экономическое развитие России: вызовы и возможности в меняющемся мире : Материалы Международной научно-практической конференции, Краснодар, 24–27 января 2023 года / Кубанский государственный университет. Том 5. – Краснодар: ИПЦ Кубанского государственного университета, 2023. – С. 64-71.*

7. Сидоров, В. А. Приоритеты инновационного развития: вызовы, угрозы и риски / В. А. Сидоров, И. Э. Турсунов, М. О. Гулов // *Экономика и социум*. – 2023. – № 6-1(109). – С. 1021-1028.

8. Оценка рисков инновационной деятельности / К. А. Наминова, Т. С. Артаев, С. Г. С. Менкнасунова, И. Э. Турсунов // *Экономический рост: управление и организация : Сборник материалов национальной научно-практической конференции, посвященной памяти д.э.н., профессора Босчаевой З.Н., Элиста, 19 апреля 2023 года. – Элиста: Калмыцкий государственный университет имени Б.Б. Городовикова, 2023. – С. 347-351.*

9. Турсунов, И. Э. развития инновационного предпринимательства в условиях стратегии действий / И. Э. Турсунов, Г. Ф. Кучкаров // *Феномен рыночного хозяйства: от истоков до наших дней. Бизнес, инновации, информационные технологии, моделирование : материалы VII Международной научно-практической конференции по экономике, посвященной памяти известного ученого и крупного организатора экономической науки на Юге России доктора экономических наук, профессора А.Ф. Сидорова, Сочи, 27–31 марта 2019 года / под редакцией Сидорова В.А. и Ядгарова Я.С.. – Сочи: ООО "Электронные издательские технологии", 2019. – С. 384-392.*

10. Турсунов, И. Э. Стратегия инновационного развития малого бизнеса в условиях цифровой экономики / И. Э. Турсунов, Г. Н. Узаков // *Феномен рыночного хозяйства: от истоков до наших дней. Синтез цифровых технологий и инновационных решений : Сборник научных трудов IX Международной научно-практической конференции по экономике, посвященной памяти известного ученого и крупного организатора экономической науки на Юге России и в Средней Азии доктора экономических наук, профессора А.Ф. Сидорова, Сочи, 31 марта – 04 2021 года. – Майкоп: ООО "Электронные издательские технологии", 2021. – С. 416-423.*

11. Tursunov, I. Part of innovative infrastructure for enterprise development in the modernization of national economy / I. Tursunov, N. Shamsuddinov // *Web of Scholar*. – 2016. – No. 9(9). – P. 13-15.

References:

1. Alpidovskaya, M.L., Ampar, L.G., Bagba, A.N., et al. (2019). *The Phenomenon of Market Economy: Theoretical and Methodological Content of Innovation Business*. London: Publishing house LSP. 505 p. [In Russian]
2. Tursunov, I.E., & Naminova, K.A. (2024). Prospects for innovative development of entrepreneurship in regions. *Innovation Economy*, 2(1), 62-71. [In Russian]
3. Sidorov, V.A., Tursunov, I.E., & Sharipov, T.S. (2020). Innovation economy: The problem of technological breakthrough. "Service". *Mining Industry*, 4, 22. [In Russian]
4. Tursunov, I.E., & Khamroyev, G.S. (2024). Prospects for innovative development of regions in the Republic of Uzbekistan. *World Science*, 2(83), 131-141. [In Russian]
5. Tursunov, I.E., Khamroyev, G.S., & Tursunzoda, J.I. (2024). Management of small and medium-sized businesses in the context of digitalization. *EFO: Economics. Finance. Society*, 1(9), 31-40. [In Russian]
6. Tursunov, I.E., & Iskandarov, E.B. (2023). Innovative development of the construction industry based on digital economy. In *Economic Development of Russia: Challenges and Opportunities in a Changing World: Proceedings of the International Scientific-Practical Conference* (Vol. 5, pp. 64-71). Krasnodar: Kuban State University Publishing Center. [In Russian]
7. Sidorov, V.A., Tursunov, I.E., & Gulov, M.O. (2023). Priorities of innovative development: Challenges, threats and risks. **Economics and Society*, 6-1*(109), 1021-1028. [In Russian]
8. Naminova, K.A., Artaev, T.S., Menkhasunova, S.G.S., & Tursunov, I.E. (2023). Risk assessment of innovative activities. In *Economic Growth: Management and Organization: Proceedings of the National Scientific-Practical Conference* (pp. 347-351). Elista: Kalmyk State University. [In Russian]
9. Tursunov, I.E., & Kuchkarov, G.F. (2019). Development of innovative entrepreneurship in the context of action strategy. In *The Phenomenon of Market Economy: From Origins to Present Day* (pp. 384-392). Sochi: Electronic Publishing Technologies LLC. [In Russian]
10. Tursunov, I.E., & Uzakov, G.N. (2021). Strategy for innovative development of small business in the digital economy. In *The Phenomenon of Market Economy: Synthesis of Digital Technologies and Innovative Solutions* (pp. 416-423). Maykop: Electronic Publishing Technologies LLC. [In Russian]
11. Tursunov, I., & Shamsuddinov, N. (2016). Part of innovative infrastructure for enterprise development in the modernization of national economy. *Web of Scholar*, 9(9), 13-15.

Сведения об авторах / Information about the authors:

Турсунов Имомназар Эгамбердиевич – Депутат Законодательной палаты Олий Мажлиса Республики Узбекистан. E-mail: tursunov-ie64@mail.ru / **Tursunov Imomnazar Egamberdievich**

– deputy of the Legislative Chamber of the Oliy Majlis of the Republic of Uzbekistan. E-mail: tursunov-ie64@mail.ru

Турсунзода Жасмина Имомназар Кизи – магистрант Ташкентского архитектурно-строительного университета. / **Tursunzoda Zhasmina Imomnazar Kizi** – Master's student at Tashkent University of Architecture and Civil Engineering.

Сведения о вкладе каждого автора / Information about the contribution of each author

Турсунов И.Э. – научное руководство, формулирование основных направлений исследования, разработка теоретических предпосылок, доработка текста.

Турсунзода Ж.И. – проведение анализа основных показателей, обработка результатов исследований, визуализация, формирование общих выводов и литературный анализ

Tursunov I.E. – scientific leadership, formulation of the main directions of research, development of theoretical prerequisites, revision of the text.

Tursunzoda Zh.I. – analysis of the main indicators, processing of the research results, visualization, formation of general conclusions and literary analysis.

Дата поступления статьи: 10.03.2025

Принято решение о публикации: 15.04.2025

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.
Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.