

УДК 338.242.4

DOI:10.24412/2782-4845-2024-9-15-30

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛОМ ТЕРРИТОРИИ: ОПЫТ РЕГИОНА ДУБАЙ

И.А. Ушаков, Западный Филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС, Калининград, Россия

Д.Л. Скопич, Западный Филиал ФГБОУ ВО РАНХиГС, Калининград, Россия

***Аннотация.** Современные подходы к управлению территориями нуждаются в постоянном совершенствовании, дополнении методами, инструментами нового типа. Научная задача - проанализировать систему управления потенциалом региона Дубай с целью разработки модели проектного управления потенциалом региона. Методологическая база – анализ стратегических управленческих документов и планов, структурный анализ государственного планирования экономического развития. Используемые материалы (информационная база) – стратегические и системные документы, федеральные целевые программы, государственные программы развития, отчеты об экономическом развитии, аналитические отчеты, официальная статистика. Основные результаты исследования – выявление ключевых особенностей эффективного управления потенциалом региона Дубай (ОАЭ), разработка модели проектного управления потенциалом региона, управление потенциалом на основе разработанной модели.*

***Ключевые слова:** менеджмент территорий, региональная конкурентоспособность, государственная экономическая политика, региональная специфика, экономический рост, эффективное управление, перспективное развитие*

Для цитирования: Ушаков И.А., Скопич Д.Л. Система управления потенциалом территории: опыт региона Дубай // ЭФО. Экономика. Финансы. Общество. 2024. №1(9). С. 14-31. DOI:10.24412/2782-4845-2024-9-15-30

TERRITORY POTENTIAL MANAGEMENT SYSTEM: EXPERIENCE OF THE DUBAI REGION

I.A. Ushakov, Western Branch of RANEPА, Kaliningrad, Russia

D.L. Skopich, Western Branch of RANEPА, Kaliningrad, Russia

***Annotation.** The article analyzes current methods and systems for managing regional potential in the Dubai region (UAE), while specifically considering the administrative and strategic level of management and the system of state planning for the development of competitiveness of territories. The scientific task is to structurally analyze the effective potential management system of the Dubai region, and based on the analysis, propose the use of elements of this system in management. Methodological basis - analysis and comparison of strategic management documents and plans, qualitative structural analysis of state planning for economic development. Materials used (information base) - strategic and system documents, federal target programs, state development programs, economic development reports, analytical reports, official statistics. The main results of the study are the identification of key features of effective management of the potential of the Dubai region (UAE), the development of a systematic*

model for the use of these features as potential advantages and methods for the long-term development of the territory's potential.

Keywords: *territorial management, regional competitiveness, state economic policy, regional specifics, economic growth, effective management, long-term development, investment climate*

Введение

Современные подходы к управлению стратегическими территориями нуждаются в постоянном пополнении методами, инструментами нового типа. Грамотное управление региональным потенциалом основывается на перспективно-региональном подходе, сочетающим в себе ключевые отрасли региональной специфики и глобальное мировое место региона в системе международных деловых связей и межрегиональной конкуренции. В условиях постоянной организации новых технологических и деловых путей, открытия новых торговых и финансовых центров в различных точках мира для реализации ориентированной на перспективное развитие стратегии развития необходимо анализировать и внедрять опыт лучших экономик мира. Для регионального развития в России имеются достаточные ресурсы, но не имеется эффективной системы и стратегии управления имеющимися продуктами и вектором региональной специфики. В условиях нарастающего сотрудничества России и ОАЭ в различных сферах, считаем важным рассмотреть опыт развития конкурентного потенциала одного из самых динамично развивающихся регионов – Дубай – именно с позиции особенностей и системы управления конкурентным потенциалом территории с учетом ограниченности ресурсов и присутствия рисков национальной экономики. Считаем, что, используя положительный опыт региона Дубай, возможно сформировать собственную эффективную стратегию регионального развития с учетом имеющегося набора межрегиональных связей и перспектив делового и культурного сотрудничества.

Основная часть

Развитие конкурентоспособности регионов через государственное регулирование экономических процессов в условиях глобальной реструктуризации экономических связей сегодня является стратегической задачей устойчивого социально-экономического функционирования. Вовлеченность в мировой процесс конкуренции регионов мировых экономик, представляющих разные страны, закладывает приоритеты дальнейшего развития территорий на основе диверсификации внутренней региональной экономики и формирования грамотной макросхемы бизнес-процессов региона как субъекта, обращенного на активное и постоянное взаимодействие с ресурсами мировой экономики. Рассматривая опыт развития территорий стран Ближнего Востока, а именно Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ), важно отметить комплексное развитие бизнес факторов и экономико-финансовых факторов и последовательность формирования инвестиционно-кластерных площадок, а затем и социально-инфраструктурной обеспеченности регионов [1]. Опыт ОАЭ особенно интересен тем, что, формируя концепцию

своего долгосрочного развития региона, ОАЭ включают в нее максимум глобальной кооперации и международного инвестиционного сотрудничества [2, 3, 4]. Опыт ОАЭ считаем очень важным потому как это опыт развития региональной конкурентоспособности в условиях множества постоянных рисков, ресурсозависимости и нехватки рабочей силы для реализации новых необходимых проектов. Тем не менее, функционирующая в условиях постоянных существенных рисков экономика регионов ОАЭ (особенно, региона Дубай), показывает впечатляющие результаты опережающего развития и инвестиционной привлекательности на протяжении довольно длительного времени [5, 6]. Далее представляем одну из графических характеристик стратегии развития региона Дубай для определения контекста управления потенциалом региона и выделения ключевых особенностей форсированного конкурентного потенциала (рис.1).

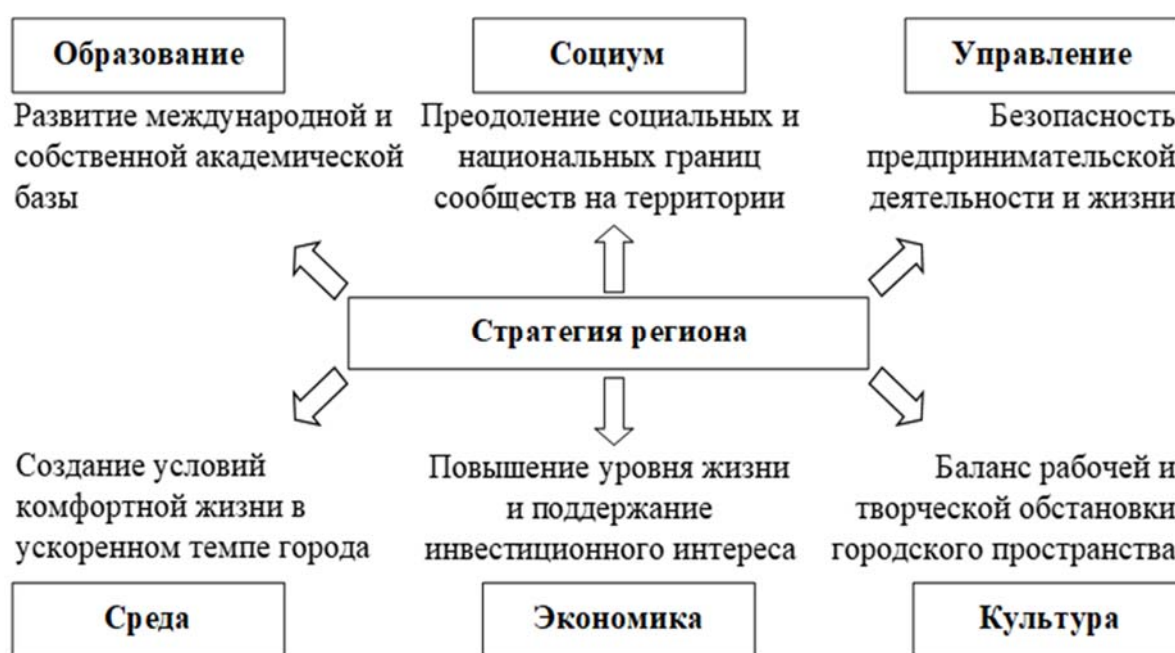


Рис. 1. Стратегия развития региона Дубай*

*составлено автором по данным [Department of Economic Development Government of Dubai]

Анализируя основные стратегические документы развития конкурентного потенциала этого региона, можно отметить ряд характерных особенностей их составления и направления их действия. Такие стратегические управленческие планы развития конкурентоспособности, как Индустриальная стратегия Дубая 2030 [7, с. 12; 8, с. 77-80], ориентированы на пространственное глобальное вовлечение экономики региона в мировые бизнес процессы, нацелены на инвестирование и плотное сотрудничество путем организации особых правовых, финансовых, деловых и инфраструктурных условий на территории региона. Одним из ключевых стратегических направлений развития регионального потенциала является ориентир на постоянную кооперацию и международное сотрудничество, основанные на 3 компонентах (признаках):

- в Аравийском регионе (как географическом компоненте);

- со странами мусульманского мира (как национально-традиционном компоненте);
- со странами новаторами в бизнес среде и научно-технической сфере (как инновационно-технологическом компоненте).

На основе анализа ключевых документов и отчетов о реализации политики повышения конкурентоспособности региона Дубай можно составить несколько ключевых особенностей данной политики:

1. Диверсификация экономики, уход от нефтедобывающей индустрии как основы национальной экономики. Развитие максимума деловых, финансовых, банковских, информационных, туристических, строительных и промышленных мощностей каждого региона ОАЭ [9, с. 240-242; 10, с. 57-59];

2. Создание особых форм Свободных Экономических Зон (СЭЗ) (более 45 зон). Главным принципом работы данных зон стало масштабное инвестирование специальной корпорации развития этих зон в инфраструктурные, промышленные и иные планы активной работы этих зон, что обеспечивает на выходе уже работающую систему товарообмена, делового и финансового потока на территории этих зон и приносит реальную прибыль, становясь существенной долей в ВВП страны [11; 12];

3. Комплексное проектирование. Создание каждого проекта финансового, строительного, торгового или туристического сектора является комплексным масштабным проектом, ориентированным на долгосрочную перспективную работу в условиях динамики внешнеэкономических связей. Подобные проекты требуют крупных инвестиций, но при грамотном управлении стратегией развития такими проектами, они способны существенно развивать экономико-социальную среду территорий [13; 6];

4. Государственное управление экономикой призвано сформировать новацию в форме «экономики знаний», которая основана на международной кооперации крупных брендов и компаний на общей площадке свободного и открытого в правовом, финансовом и деловом смысле взаимодействия, что является одним из важных критериев следующей рассмотренной нами особенности. Примером такой площадки является Dubai Internet City – технологический парк, объединивший более 600 компаний, включая и крупные мировые бренды в сфере информационных технологий [10, с. 57-59; 8, с. 73-75];

5. Инвестирование в стратегическое формирование бренда-региона как деловой и инновационной территории развития, открытой для всего мирового сообщества. Позиционирование региона как центра многих коммуникационных и торгово-финансовых путей является важным элементом привлечения капитала и формирования собственной многоаспектной экономики будущего [12]. Это играет важную роль, и уже работает на экономику региона Дубай. Одним из примеров результатов такого брендинга является проведение всемирной выставки Expo 2020 Dubai, на которой представлять свои достижения и продукцию планируют все крупнейшие страны-экономики мира [15; 3];

6. Восприятие себя как региона в системе развивающихся связей с

близлежащими регионами, в сфере экономического, культурно-социального и предпринимательского обмена. Это векторная установка на стратегическое развитие в среде межрегиональной конкуренции в условиях постоянного обмена технологиями и ресурсами является первой ступенью постановки конкурентного потенциала региона как субъекта мировой экономики. Взаимодействие между региональными отраслевыми комплексами в системе межрегиональной конкуренции формирует основу управления конкурентным потенциалом региона Дубай и регионов ОАЭ, что отражено также в стратегиях развития этих регионов и в ежегодных отчетах о социально-экономическом движении. Далее представляем схему межрегионального восприятия, отраженную в отчете о социально-экономическом развитии Дубая за 2019 год [2; 16].

7. Национально-традиционный фактор. Национально-политическая модель управления и особая система законов ОАЭ, связанных с мусульманскими религиозными законами, позволяет во многом минимизировать коррупционный фактор, фактор нецелевого расходования средств, а также фактор неисполнения поставленных задач региональными и местными чиновниками. Данный идеологический (системный) аспект является очень важным при реализации политики развития региональной конкурентоспособности, так как определяет взаимоотношения власти региона и бизнес-структур, финансового сектора и самого населения [17; 5].

Представленные особенности являются также ключевыми при построении стратегии развития региона. Важным элементом такой стратегии является механизм масштабного инвестирования в проекты, способные в дальнейшем принести достаточную прибыль в ВВП региона для обеспечения достойного социального уровня, уровня сферы услуг и общей экономической динамики. Далее представляем одну из схем диверсификации экономики Дубая, отражающую также и озвученные ранее аспекты повышения конкурентоспособности территории за счет непрерывного обмена деловых потоков в границах региона, как стратегического центра финансового и инвестиционного потоков. Представленная схема необходима для сравнения стратегий развития российских регионов и региона Дубая для выявления структурных критических элементов успешного территориального развития.

Изучение и анализ внутренних экономических, социальных и партнерских успехов ОАЭ и региона Дубай является темой многих исследований как в Западной научной среде, так в и российской. Однако в нашем исследовании поставлена задача рассмотреть специфику управления и развития региона, степень, особенности и механизмы поддержки Правительства региона с целью получения структурированной системы управления потенциалом региона. В завершение части исследования, посвященной анализу методов и инструментов развития региональной конкурентоспособности региона Дубай, представляем карту стратегического партнерского развития региона Дубай в системе международной кооперации и привлечения инвестиций экономики знаний в эмират на основе структуры ВВП региона (табл. 1, рис. 2).

Таблица 1. Валовой Внутренний Продукт региона Дубай 2018-2019 гг. – рост показателей в структуре ВВП [Dubai Statistics Center, 2020].

| Направление экономики | Темпы роста % | 2019 | 2018 |
|--|---------------|--------------------|--------------------|
| | | Процентный вклад % | Процентный вклад % |
| Сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство | -7,1 | 0,1 | 0,1 |
| Добыча полезных ископаемых | 5,9 | 1,8 | 1,7 |
| Производство | 1,9 | 8,8 | 8,9 |
| Электро-, газо- и водоснабжение; деятельность по обращению с отходами | -1,3 | 2,3 | 2,4 |
| Строительство | 2,9 | 7,4 | 7,3 |
| Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов | 4,4 | 23,9 | 23,4 |
| Транспортировка и хранение | 0,8 | 12,2 | 12,4 |
| Деятельность по размещению и питанию | 2,2 | 5,8 | 5,8 |
| Информация и коммуникация | -1,2 | 4,1 | 4,3 |
| Финансовая и страховая деятельность | 0,1 | 11,3 | 11,6 |
| Деятельность в сфере недвижимости | 3,1 | 7,5 | 7,4 |
| Профессиональная, научная и техническая деятельность | 2,2 | 3,7 | 3,7 |
| Деятельность административного и вспомогательного обслуживания | 2,1 | 3,1 | 3,1 |
| Государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение | 0,6 | 4,9 | 5,0 |
| Образование | 3,0 | 0,7 | 0,7 |
| Деятельность в области здравоохранения и социальной работы | 6,1 | 1,1 | 1,0 |
| Искусство, развлечения и отдых | 3,1 | 0,3 | 0,3 |
| Другая сервисная деятельность | 1,5 | 0,4 | 0,4 |
| Деятельность домохозяйств как работодателей; недифференцированная деятельность домохозяйств по производству товаров и услуг для собственного потребления | 1,4 | 0,5 | 0,5 |
| Валовой внутренний продукт | 2,16 | 100 | 100 |



Рис. 2. Диверсифицированная структура экономики региона Дубай*

*составлено автором по данным [Dubai Economic Report 2018. – The Department of Economic Development, 2018]

Анализируя общую экономико-социальную базу государственного управления и стратегического планирования развития региональной конкурентоспособности региона Дубай можно отметить, что данным стратегиям и управленческим проектам присущи элементы инновационных бизнес проектов. На основе проведенного исследования системных стратегических документов и научных работ по теме развития потенциала Дубая [18, с. 9; 18] можно свести характеристику такого регионального развития к нескольким общим принципам:

- формирование сети инфраструктурных проектов, основная материальная и информационная база которых работает перекрестно в различных областях, таких как грузооборот, логистика, туризм, строительство, банковское дело, образование, металлургия, космонавтика;
- постановка региона, как открытого центра международного сотрудничества и территории безопасного и стабильного взаимодействия мирового делового, научного и политического сообщества;
- законная ответственность местных чиновников за реализацию крупномасштабных проектов и управление территориями, которой присуща особая жесткость в связи со слиянием государственных законов страны и мусульманских законов (Шариата), эмират - монархия;

- инновации, направленные на построение устойчивых предпринимательских связей и путей совместного развития государственных компаний региона и страны совместно с мировыми лидерами индустрий, гибкое управление;
- постоянное привлечение лучшего международного опыта в различных сферах экономико-социального развития, и на основе получаемого от практики организации собственных компаний нового типа [20].

Обобщая изученный материал, представляем созданную на основе изучения управленческих, отчетных и программных документов схему, иллюстрирующую стратегическое управление региональным потенциалом в условиях динамики внутренних и внешних социально-экономических условий (рис.3).



Рис. 3. Модель проектного управления потенциалом региона Дубай на примере некоторых региональных проектов*

*Составлено автором по данным [Dubai Statistics Center; Dubai Economic Report 2019; Dubai Industrial Strategy 2030]

Расшифровка обозначений части компонентов проектов:

И1 – инфраструктурный компонент проектов

О2 – образовательные возможности региона

ТХ3 – технологический ресурс
Ф4 – финансовый ресурс
Инв5 – инвестиционный потенциал проекта
А6 – административный ресурс
М7 – компонент международной кооперации
ТП8 – торгово-промышленная основа

Главной управленческой особенностью реализуемой политики развития регионального потенциала Дубая является комплексное двустороннее взаимодействие и взаимообеспечение компонентов и ресурсов между проектами на конкретной территории. При этом системные характеристики управления сосредотачиваются в первую очередь на принципе комбинирования и встраивания региональных проектов в тесное в экономическом, материальном и юридическом смысле существование в границах одной территории. Такой метод показывает свою высокую эффективность на протяжении периода более 10 лет [3; 4; 8, с. 73-81]. Для применения этого метода в сравнении с методом управления региональным потенциалом в российском регионе мы подробно описываем механизм изученной системы менеджмента территории. В представленной на рисунке 3 схеме компоненты проектов, имеющих смежные стороны, формируют кластер взаимного обмена ресурсами и резервного управления. Такие взаимозаменяемые компоненты, как финансовые, технологические, инфраструктурные и административные, присутствуя практически во всех проектах, позволяют создавать более безопасную систему развития потенциала региона путем ресурсного укрепления из разных источников.

Представленная схема иллюстрирует комплексный подход к проектному региональному управлению потенциалом Дубая, основой которого является эффективное системное стратегическое развитие. Каждый проект в схеме – это шестиугольник с определенным набором компонентов, ресурсов и т.д. При этом выделенные основные 8 ресурсов отражают наиболее востребованные ресурсы в реализации экономических проектов Дубая, которые были определены нами исходя из ключевых аналитических документов об экономике региона Дубай [12; 16]. Данные 8 компонентов присутствуют в разных проектах в различном соотношении, исходя из занимаемой в шестиугольнике части. При этом соприкасающиеся грани проектов с одинаковыми компонентами иллюстрируют взаимообмен и использование этими проектами единой системы в той или иной сфере экономики, что обеспечивает дополнительную устойчивость секторам территориального развития. Использование смежными проектами единых систем обеспечения их функционирования является важнейшим приоритетом современного эффективного регионального управления. При этом пунктирные линии у граней проектов показывают возможное присоединение новых проектов в использовании единых компонентов и иных подсистем. Важно отметить, что представленная схема иллюстрирует лишь некоторый элемент управления региональным потенциалом и не является полным отображением всей экономической системы

территории. Основная цель разработки схемы – схематичное изображение ключевых принципов функционирования проектной экономики в условиях рисков регионального развития. Далее мы представляем основные системные элементы разработанной модели проектного управления в регионе Дубай.

Одной из особенностей представленной схемы является масштабируемость административного ресурса, с помощью которого осуществляется координация развития проектов региональной экономики. Это один из элементов, который присутствует не во всех проектах, однако, линия государственного управления проходит через все проекты регионального развития посредством взаимосвязи граней. Особый административный ресурс осуществляет координацию проектов, а соответственно и всего развития в целом. Другие компоненты проектов также выполняют специальные функции на всей территории регионального проектного роста. Одними из ключевых компонентов этой системы являются компоненты «Инвестиционный потенциал», «Технологический ресурс» и «Компонент международной кооперации». Данные компоненты в системе проектного управления формируют взаимосвязь – сеть линий проектного взаимодействия. Достигается единая линия одного компонента в различных смежных проектах путем не только смежности используемых подсистем, но и наличием единой территории развития. Перекрестки линий различных компонентов сети являются потенциальными точками роста. Чем больше пересечений путей различных компонентов, тем более устойчивая точка развития находится в данном секторе. Это крайне важно для ориентирования управления региональным потенциалом в условиях рисков и динамики внутренней экономико-социальной среды в постоянном соприкосновении с вызовами глобального мира. В этом комплексном росте связанных «хабов» показывается на примере проекта «Порт Джабаль-Али» взаимодействие обозначенных ранее компонентов смежных проектов, формирующих поэтапное перетекание средств и ресурсов из стартового проекта в другие отрасли экономики региона [22]. Таким образом, развитие транспортно-портового кластера приводит к росту торговой деятельности, туристической, строительной, промышленной, кооперативной и научной. В это время получаемая «маржинальная волна» создает фондовый базис для совершенствования проектов и диверсификации территориального роста. В системе это выглядит так, как представлено на рисунке 4.

При рассмотрении используемых элементов в проектах регионального развития необходимо учитывать появляющиеся свободные грани нескольких смежных проектов. Это один из ключевых принципов территориального управления, применяемого при развитии потенциала региона Дубай. Факт успешного функционирования нескольких смежных проектов - это базовый детерминант создания нового устойчивого проекта регионального развития, грани которого будут использовать уже имеющиеся в других проектах компоненты и в то же время дополнять эти компоненты собственными внутренними мощностями. Это ключевой принцип качественной взаимосвязи проявляется в системе международной кооперации в условиях привлечения иностранного капитала и собственных

внутренних инвестиций для масштабного многоканального развития, отражающийся в деловой и информационной политике региона [23].

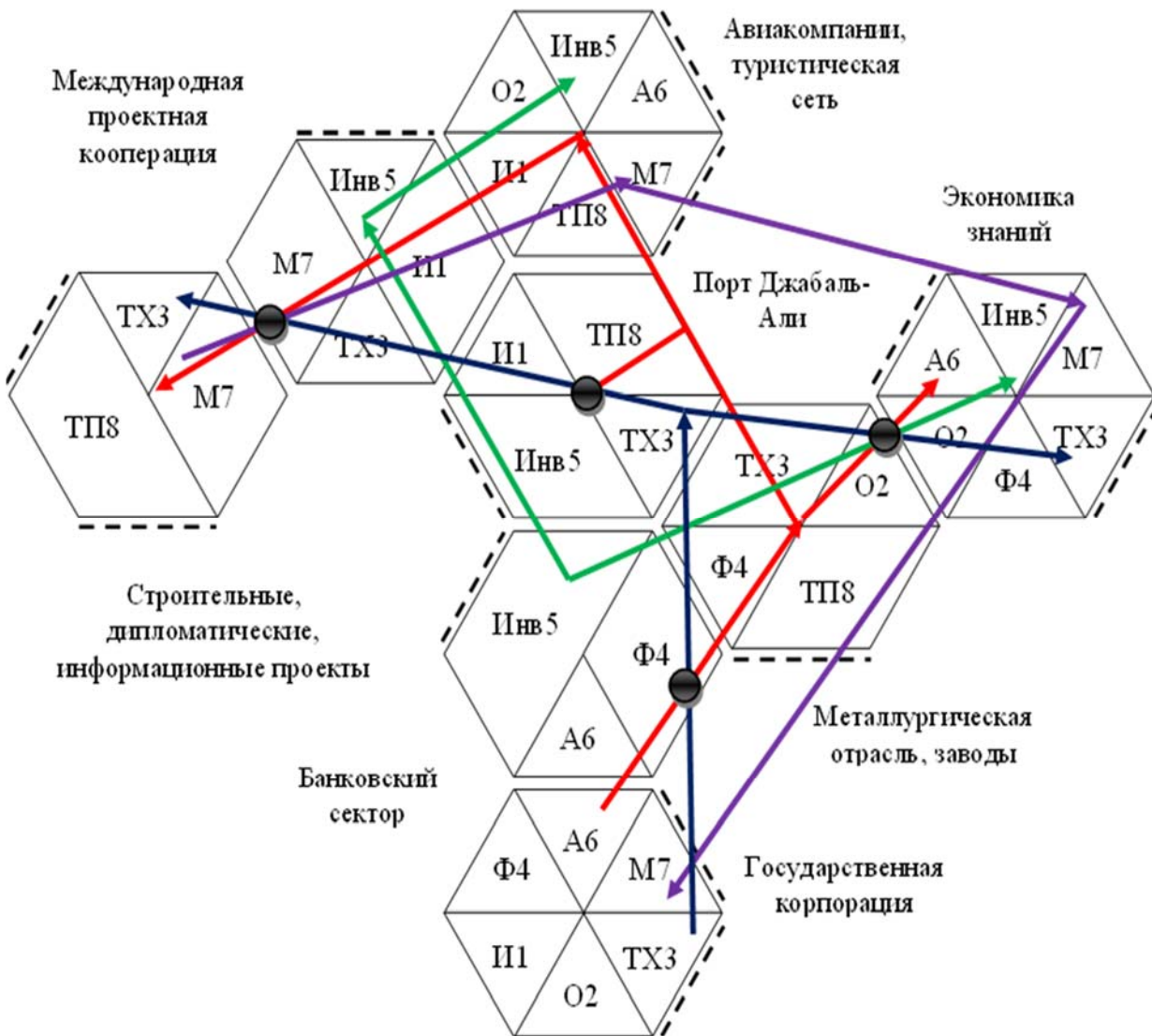


Рис. 4. Сеть путей компонентов в системе проектного развития регионального потенциала с выявленными точками перспективного развития на примере региона Дубай*

*Составлено автором по данным [Dubai Economic Report 2019; Dubai Industrial Strategy 2030; The Dubai Strategic Plan 2021]

Системное региональное управление в условиях необходимости возобновляемости множественных ресурсов приводит экономику региона Дубай к поиску и разработке высокотехнологичных продуктов нового времени путем создания комплексных проектов, способных вырабатывать такие продукты, привлекая зарубежный опыт и комбинируя собственные элементы хозяйственной структуры [17]. Одним из примеров воплощения этой политики является реализация проекта «экономики знаний», одного из самых востребованных институтов производства высоких технологий в современном мире. Далее приводим схему работы этого проекта в регионе Дубай на рисунке 5.

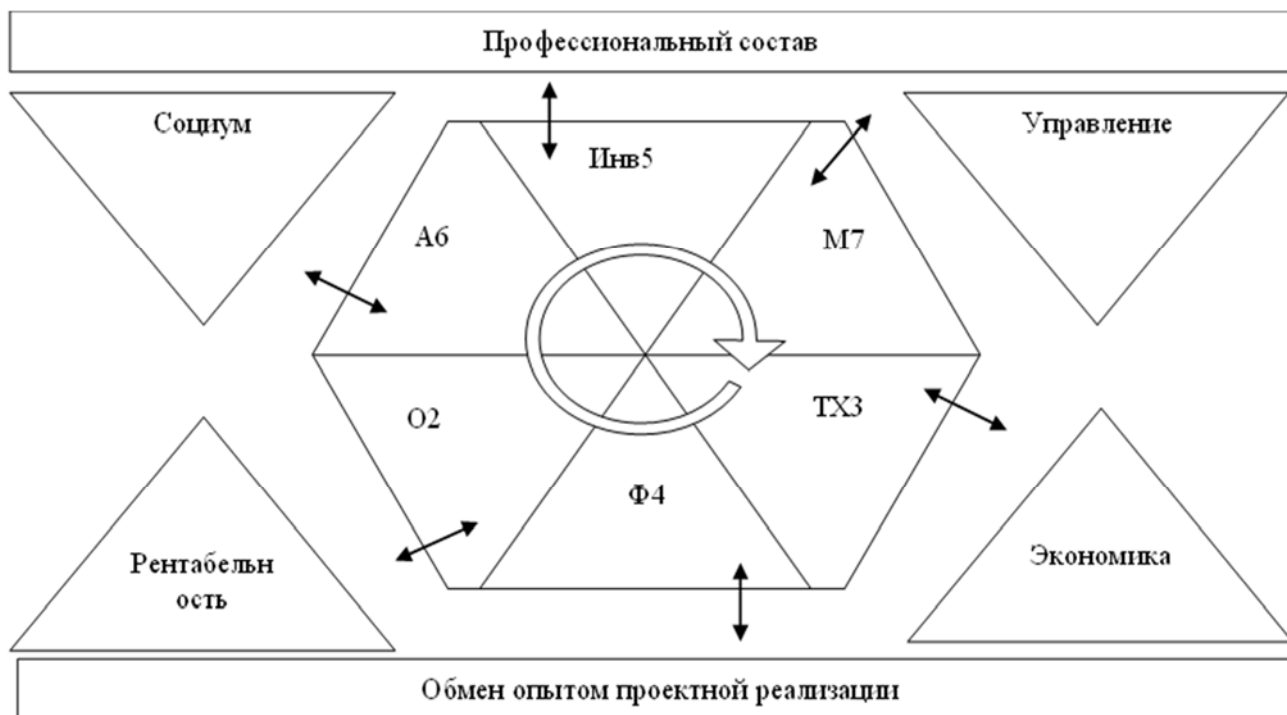


Рис. 5. Структура и взаимосвязи проекта регионального развития Дубая «Экономика знаний» с системной приоритетных направлений промышленной стратегии региона Дубай до 2030 г.*

*Составлено автором по данным [Dubai Industrial Strategy 2030].

Суть данного проекта и специфики взаимосвязей в нем состоит в том, что это, с одной стороны проект регионального развития, предполагающий вывод территориального потенциала на новый уровень рынка, а с другой стороны, это проект по выработке нового востребованного в международном сообществе продукта высокотехнологичных знаний. Это и есть экономика знаний современного мира. Но главное в описанной системе управления региональным потенциалом Дубая то, что она представляет собой копию управления организацией. Этот системный менеджмент бизнеса территории – новый тип менеджмента в современном региональном управлении.

Завершая данную часть исследования, хочется отметить важность менеджера и системы управления менеджерами при таком проектно-предпринимательском подходе к управлению потенциалом региона, который применяют при развитии Дубая и ОАЭ. При этом, применяя элементы такого подхода при развитии потенциально сильных регионов, важно понимать сложность преодоления ментальных, традиционных и административно-бюрократических компонентов, которые крепко внедряются в местную систему государственного управления. Но такие регионы как Дубай начинали свое стремительное развития именно с преодоления бюрократического барьера, барьера некомпетентности ключевых менеджеров, от которых зависела реализация грандиозных проектов региона. Шейх Дубая Мохаммед Ибн Рашид Аль Мактум, который является автором и

менеджером многих крупномасштабных проектов региона Дубай утверждает, что инвестиционный интерес и перспектива экспоненциального роста должна лежать в основе приоритетных региональных экономических проектов в открытой готовности работать с международным сообществом [24, с. 37]. Предлагаемый вектор управления территориальным потенциалом предполагает создание условий безопасного финансового и резидентского присутствия на закрепленном регионе, а также прозрачную предпринимательскую среду, которая чувствует себя уверенно во взаимодействии с государственными органами и является частью совместных партнерских процессов в большинстве национальных проектов.

Ключевая черта современного эффективного менеджера регионального потенциала, воспринимающего комплексное развитие территории через масштабное системное бизнес проектирование, – это умение видеть возможность перспективного будущего там, где другие не хотят даже смотреть и организовывать людей работать эффективно в проектах, в которые поначалу они сами не могут поверить. При этом особое значение имеет осознание и стратегическое проектирование отложенного эффекта, так как большинство глобальных интеграционных проектов рассчитываются на десятки лет. Применяемый управлением Дубая метод системного перспективного роста за счет формирования привлекательного инвестиционного и проектного международного пространства открывает новые перспективы перед территорией, привлекательность которой для вложений и релокации отмечают ведущие мировые компании основных развитых стран.

Выводы исследования

Используемый на территории региона Дубай порядок развития потенциала территории обладает ключевым принципом, который выражается в системной формуле «условия-финансы-проекты». Данная система является цикличной, так как завершение проектов приводит к новым условиям инвестиционно-управленческой деятельности в регионе и запускает новый цикл. Системными элементами управления потенциалом территории на современном этапе развития региона Дубай являются такие элементы как, комплексные отраслевые проекты (вмещающие межотраслевое взаимодействие), абсолютная открытость иностранного капитала и благоприятный инвестиционный климат, исключение коррупционного фактора в систему управления потенциалом региона, открытое привлечение международного опыта и специалистов при устойчивом сохранении национального принципа управления. Данные константы политики региона позволяют формировать и развивать проекты международного уровня при сохранении управляющего воздействия государственных структур. Описанная и смоделированная в статье система управления потенциалом региона сочетает в себе особенности современного смежного проектного управления, прозрачного государственно-частного партнерства и интернационального кадрового подхода, оставаясь при этом национальной системой. Рассмотренные и описанные в исследовании системные элементы

конструкции управления потенциалом региона предполагают постоянное динамичное совершенствование и привлечение международного опыта, что возможно при открытом инвестиционном и социально-политическом климате на территории и при управляющем аппарате, заинтересованном в экспоненциальном росте благосостояния ведущих отраслей данной области.

Список использованных источников:

1. The Dubai Strategic Plan 2021. [Электронный ресурс]. – URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/strategies-plans-and-visions-untill-2021/dubai-plan-2021> (дата обращения 22.02.2024);
2. Dubai Economic Report 2019. – The Department of Economic Development. Dubai, United Arab Emirates, 2019. [Электронный ресурс]. – URL: https://ded.ae/page_report/en/report_2019 (дата обращения 15.02.2024);
3. Dubai Economic Report 2018. – The Department of Economic Development. Dubai, United Arab Emirates, 2018. [Электронный ресурс]. – URL: https://ded.ae/page_report/en/report_2018 (дата обращения 15.02.2024);
4. Dubai Statistics Center. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.dsc.gov.ae/en-us/Dubai-Infographs/Pages/Dubai-Infographs.aspx> (дата обращения 26.02.2024 г.);
5. The main Strategy. Department of Economic Development Government of Dubai. [Электронный ресурс]. URL: <http://dubaied.gov.ae/English/aboutus/Pages/our-strategy.aspx> (дата обращения 02.03.2024 г.);
6. The Emirates Success Story. The First Group. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.thefirstgroup.com/en/news/the-emiratessuccess-story/> (дата обращения 04.03.2024).
7. Narcisa Roxana Mosteanu. Regional development and economic growth approach in europe and GCC countries // Ecoforum. Volume 8, Issue 2(19), 2019, 12 p.;
8. Жилина И.Ю. Особенности и перспективы экономического развития Объединенных Арабских Эмиратов // Социальные и гуманитарные науки: Отечественная и зарубежная литература. Сер. 2, Экономика: Реферативный журнал. 2019, с. 74-81;
9. Гукасян Г.Л., Каменцева К.С. Оценка потенциала развития и хозяйственной инфраструктуры региона (на примере зарубежных стран (ОАЭ) и региона Российской Федерации) // Экономика и предпринимательство. № 2 (91), 2018. С. 237-247;
10. Гукасян Г.Л., Разин А. Д. Экономическая модернизация и инфраструктура: опыт Объединенных Арабских Эмиратов // Инновации и инвестиции. № 12, 2019. С. 54-60;
11. UAE Freezones. UAE Free Zones Call Centre. Dubai – UAE. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.uaefreezones.com/> (дата обращения 07.03.2024);
12. GCC diversification drive on track, 80% UAE exports non-oil. Arabian Gazette. 24.09.2019. [Электронный ресурс]. – URL: <https://arabiangazette.com/>

gccdiversification-drive-on-track-80-uae-exports-non-oil/ (дата обращения 08.03.2024);

13. Гукасян Г.Л. Политика модернизации Объединенных Арабских Эмиратов // Сборник статей: Ближний Восток и современность. Институт востоковедения РАН. Институт Ближнего Востока. № 46, 2012, с. 4-23;

14. Dubai's initiative to boost export and re-export trade. 18.04.2019. [Электронный ресурс]. – URL: <https://oxfordbusinessgroup.com/news/dubai%E2%80%99s-initiative-boost-export-and-re-export-trade>. (дата обращения 10.03.2024);

15. United Arab Emirates Exports By Category. Trading Economies. [Электронный ресурс]. – URL: <https://tradingeconomics.com/united-arabemirates/exports-by-category> (дата обращения 10.03.2024);

16. Year In Review 2018. Mohammed bin Rashid Al Maktoum Global Initiatives - A comprehensive vision for the business of hope and building the future, 3rd Volume, 2018, 132 P.;

17. Emirates' non-oil foreign trade reaches Dhs1.628 trillion in 2018. Gulf Today. 28.05.2019. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.gulftoday.ae/business/2019/05/28/emiratesnon-oil-foreign-trade-reaches-dhs1-628-trillion-in-2018> (дата обращения 12.03.2024);

18. Thompson, Paul & Wissink, Henry. (2016). Political economy and citizen empowerment: Strategies and challenges of Emiratisation in the United Arab Emirates. Acta Commercii. Volume 16 (1). P. 1-9. DOI:16. 10.4102/ac.v16i1.391;

19. Dubai Industrial Strategy 2030. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.dubaipplan2021.ae/wp-content/uploads/2016/06/Dubai-Industrial-Strategy-2030.pdf> (дата обращения 12.03.2024);

20. Emirates News Agency. [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.wam.ae/en/category/business> (дата обращения 13.03.2024);

21. Хамирзова С.К., Кумпилова А.Р. Особенности процессов регионального развития и управления на современном этапе // Новые технологии. 2017 № 3, с. 132-138;

22. Mohammed Bin Rashid School of government. Dubai policy review. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.mbrsg.ae/home> (дата обращения 13.03.2024);

23. Ziadah R. Constructing a logistics space: Perspectives from the Gulf Cooperation Council. Environment and Planning D: Society and Space 2018, Vol. 36(4), pp. 666–682. DOI: 10.1177/0263775817742916;

24. Almansoori, Saeed. From the Desert to the City: The Innovative Leadership of Sheikh Mohammed Bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the United Arab Emirates (UAE) and Ruler of the Emirate of Dubai (2018). Dissertations. Paper 154.

Сведения об авторах / Information about the authors:

Ушаков Илья Андреевич – магистр менеджмента, руководитель отдела снабжения ООО «Мегаполис». E-mail: godsavetsar@mail.ru / **Ushakov Ilya Andreevich** – Master of Management, Head of the Purchasing Department of Megapolis LLC. E-mail: godsavetsar@mail.ru
SPIN РИНЦ 5667-6117
ORCID 0000-0002-6426-8722

Скопич Дарья Леонидовна – доцент кафедры региональной экономики и менеджмента Западного Филиала ФГБОУ ВО РАНХиГС, к.э.н. E-mail: skopich_daria@mail.ru / **Skopich Daria Leonidovna** – Associate Professor of the Department of Regional Economics and Management of the Western Branch of the RANEPА, Ph.D. E-mail: skopich_daria@mail.ru.
SPIN РИНЦ 8076-7977
ORCID 0000-0003-2381-3795

Сведения о вкладе каждого автора / Information about the contribution of each author

Ушаков И.А. – формулирование основной концепции исследования, постановка научной проблемы статьи и определение основных направлений ее решения, проведение критического анализа материалов и формирование выводов, поиск аналитических материалов в отечественных и зарубежных источниках, оформление таблиц с результатами исследования, создание проекта исследовательской модели, статистическая обработка эмпирических данных.

Скопич Д.Л. – решение организационных и технических вопросов по подготовке текста, научное руководство, общее руководство проектом, перевод на английский язык, верстка и форматирование работы, участие в обсуждении материалов статьи.

Ushakov I.A. – developed the theoretical framework, formulated the problem of the article and defined the main methods of solution, critical analysis of materials; formulated conclusions, search for analytical materials in Russian and international sources, designed tables with results of the study, created the draft of research model, performed statistical processing of empirical data.

Skopich D.L. – solved organizational and technical questions for the preparation of the text, research supervision, managed the research project, translation in to English, made the layout and the formatting of the article, participation in the discussion on topic of the article.

Дата поступления статьи: 18.03.2024
Принято решение о публикации: 10.04.2024

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.